LIMA, LUNES 17 DE FEBRERO DEL 2025 www.elcomercio.pe AÑO 185 - Nº 92527 - PRECIO EN LIMA S/ 4,00

El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA



DT -PÁGINA 16-

Boca llega a Lima con 6 bajas para el partido de mañana contra Alianza

¡BUENAS NOTICIAS!





Abren biblioteca en el INEN

En beneficio de 2.600 niños y adolescentes con tratamiento oncológico, la Biblioteca Nacional del Perú inauguró la biblioteca Lectura que Cura en el Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas. Incluye el servicio itinerante para los pacientes.

PREMIOS LUCES



Conoce a todos los candidatos y vota por tu favorito

TEMA DEL DÍA | Ante ineficaz gestión de citas -PÁGINAS 4 Y 5-

Caos para obtener pasaportes genera lucrativo negocio para tramitadores

Sobrecosto. El Comercio identificó al menos 25 grupos de Facebook en los que, a cambio del pago de hasta S/120 adicionales a la tasa respectiva, se ofrecen citas en Migraciones en tiempo récord.

Modalidad. Según un vocero del organismo, los tramitadores recurren a la falsa reserva de vuelos para que sus clientes accedan a un pasaporte de emergencia.

JULIO REAÑO

LUCES -PÁGINA 14-

Shakira suspende show en Lima por problemas de salud

Seguidores llegaron a la clínica donde fue internada por un "cuadro abdominal". Se desconoce si hoy (segunda fecha de concierto) cantará en el Nacional.

TIENE PESQUISA POR CORRUPCIÓN

Perú Libre contrata en el Congreso a fiscal que investigó a Cerrón

-PÁGINA 6-



-PÁGINAS 6 Y 7-

La industria del 'gaming' movió casi US$170 millones en el Perú en el 2024

ENTREVISTA -PÁGINA 5-

Adriana Giudice

CEO DE AUSTRAL GROUP

"Con una temporada más, quizá la industria de la pesca se recupere del impacto del 2023"





ALFREDO THORNE -PÁGINA 18-

Las políticas de Donald Trump

MARÍA CECILIA VILLEGAS -PÁGINA 18-

Las reformas necesarias

INTENSIFICA CONTROL

EE.UU. usa sofisticados aviones espías para vigilar la frontera con México

-PÁGINA 10-

PRECIOS EN PROVINCIAS: ENVÍO TERRESTRE S/ 4,00 Y AÉREOS S/ 5,00. EDICIÓN: 32 PÁGS. 2 CUERPOS. SEDE PRINCIPAL: JR. SANTA ROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA) LIMA 1. REDACCIÓN: 311-6310. PUBLICIDAD: JR. JORGE SALAZAR ARAÓZ 171 URB. SANTA CATALINA, LA VICTORIA 311-6500. ANUNCIOS: 708-9999. SUSCRIPCIONES: 311-5100. DEPÓSITO LEGAL Nº 95-0052





Las mil camisetas

Si a alguien le faltase evidencia de la enorme debilidad de los partidos políticos en el Perú, debería bastar con observar lo que sucede con los cambios de camiseta en vísperas de las elecciones del 2026.

De acuerdo con un informe de este Diario, de los 1.682 alcaldes distritales elegidos en el 2022, casi 1.000 renunciaron a la agrupación política por la cual fueron elegidos. Pensando en los siguientes comicios –y en un contexto en que el Congreso parecía inclinado a eliminar los movimientos regionales y permitir la reelección de alcaldes–, más de la mitad de las autoridades ediles y gobernadores buscaron reacomodarse en el tablero político. Finalmente, el Congreso no aprobó los cambios discutidos, pero las transferencias están vigentes.

Por supuesto, hay agrupaciones que se beneficiaron considerablemente con las movidas motivadas por cambios que no se concretaron. Alianza para el Progreso (APP) fue la que más autoridades sumó, con 19 alcaldes provinciales y 124 distritales. El segundo partido nacional con la mejor cosecha fue Somos Perú, que logró incorporar a 16 alcaldes provinciales y 87 distritales. La mayoría de las transferencias a estos partidos vino de movimientos regionales, categoría entonces en riesgo de desaparecer.

No deja de llamar la atención que organizaciones nacionales nuevas, como Perú Primero (de Martín Vizcarra), Batalla Perú (de Zósimo Cárdenas) y Ahora Nación (de Alfonso López Chau) han sido las siguientes en la lista de beneficiados, en una apuesta por el voto de rechazo que tendrían los partidos representados en el actual Congreso. De hecho, estos flujos de salida habrían más bien incomodado a los partidos incumbentes, y explicaría parte de la razón por la cual no se llegó a ejecutar la reforma prometida.

Sea como fuere, el resultado a la fecha es que cerca de 1.000 alcaldes actuales –es decir, la mayoría– han demostrado que lo del partido político es apenas un medio para el fin personal de poder ser elegidos. No debería este hecho, por supuesto, caer como gran sorpresa en el actual contexto nacional, pero la contundencia de las cifras es difícil de ignorar. La mayoría de los burgomaestres demostró también, de paso, que lo importante ahora para ellos es acomodarse con el grupo correcto; de administrar bien su circunscripción, quizá, luego se encargue otro.

Los cuantiosos cambios de partidos políticos de los actuales alcaldes dejan en absoluta evidencia que estas agrupaciones serían poco más que un vehículo administrativo para sus fines.


ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA

SEMÁFORO

 LO MALO
 NI MALO NI BUENO
 LO BUENO



LA CARTA GANADORA

Un orgullo más para el país. El escolar Vicente Moreyra ganó el concurso Local Letters for Global Change del Pulitzer Center, en la categoría Clima y Medio Ambiente. Moreyra escribió una carta para responder a la invitación del Pulitzer Center, que animaba a los jóvenes del mundo. El destinatario fue el presidente del Congreso, Eduardo Salhuana, a quien, en 537 palabras, exhortó a hacer uso de su poder y recordar su responsabilidad con uno de los mayores bastiones ecológicos del mundo.



LA CRISIS DE ALEMANIA

Alemania está en una situación complicada, con números preocupantes y una división interna acuciante. El domingo 23 de febrero, los alemanes irán a las urnas en unas elecciones que se adelantaron –algo inédito en el país– y que, seguramente, serán el corolario de la gestión del socialdemócrata Olaf Scholz. "Alemania atraviesa la fase de estancamiento más larga desde la posguerra y se está quedando rezagada", explicó Timo Wollmershauser, responsable de previsiones del instituto de investigación económica IFO. Se vienen meses de mucha tensión.



MINERÍA ILEGAL EN EL NANAY

Un equipo de **El Comercio** que viajó por el río Nanay constató que el combustible utilizado para extraer oro ilegal se transporta libremente, pese a que existe vigilancia de la PNP y la Marina. Mineros ilegales también usan el río Tigre para abastecer las balsas dragas que sacan el mineral. Carlos Castro, hasta hace un mes fiscal especializado en materia ambiental de Loreto, indicó que el oro extraído ilegalmente tendría más de un destino. Uno sería Colombia, para de ahí llevarlo a Estados Unidos; el otro es Lima.

El Comercio
INDEPENDENCIA Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA **Directores fundadores:** Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] **Directores:** Luis Carranza [1875-1898], José Antonio Miró Quesada [1875-1905], Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935], Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008], Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]

ALTA DEMANDA

El Comercio comprobó la existencia de grupos de Facebook que ofrecen a los usuarios conseguir en menos de 24 horas cupos para obtener este documento. Mientras las autoridades insisten en que hay disponibilidad, los ciudadanos se ven obligados a recurrir a estos intermediarios.

Caos para obtener pasaportes genera un lucrativo negocio para tramitadores



Obtener un pasaporte peruano puede convertirse en un proceso frustrante. Aunque el primer paso es sencillo –realizar un pago en línea–, conseguir una cita para tramitar el documento es una búsqueda interminable. **El Comercio** puso a prueba el proceso regular: ingresamos a la web de reservas de Migraciones, exploramos las 31 oficinas disponibles a escala nacional, pero no logramos encontrar una cita en ninguna de ellas.

Ante este escenario, recurrimos a otro método: contactamos mediante grupos de Facebook a tramitadores que aseguraban una cita en menos de 24 horas. "Estuve tres semanas intentando y nada. Contacté a una de estas personas y, en tres días, ya tenía mi cita en la oficina que quería", se lee en los comentarios publicados en la red social.

Este Diario identificó al menos 25 grupos donde se ofrecen citas para obtener pasaportes en el Perú. La mayoría de estos son de acceso público, mientras que otros requieren una evaluación previa del perfil antes de aceptar nuevos miembros. Estos espacios informales cuentan con comunidades que van desde 350 hasta más de 4.100 integrantes.

La dinámica dentro de estos grupos es sencilla: usuarios que ofrecen servicios de gestión de citas publican anuncios, prometiendo conseguirlas en un corto plazo y compartiendo sus números de contacto. Los interesados suelen comentar las publicaciones solicitando más información o los contactan directamente por mensaje o llamada.

Para generar una cita, estos tramitadores solicitan datos personales como número de DNI, nombres y apellidos, fecha de nacimiento y el comprobante de pago del Banco de la Nación, necesario para obtener el pasaporte. Con esta información, inician la búsqueda de citas.

Según información oficial de Migraciones, mensualmente se disponen aproximadamente 70.000 citas y cada día se liberan alrededor de 2.000 a través de su página web. Sin embargo, estas no serían suficientes para la alta demanda, lo que lleva a muchos a pagar hasta S/ 120 –adicionales al pago de S/ 120,90 por el derecho al pasaporte– a intermediarios para asegurar un cupo. Para comprobarlo, accedimos a los servicios de un tramitador y, en el tiempo establecido, conseguimos una cita para fin de mes.

Una fuente de **El Comercio** reveló que las citas se liberan de manera restringida y sin previo aviso. Los tramitadores, explicó, pasan largas horas actualizando la página de Migraciones, incluso desde la madrugada, con la esperanza de encontrar una disponibilidad. Además, aseguró que, si bien se liberan citas a diario, en la mayoría de los casos solo se liberan dos fechas por día.

Carlos Sernaqué Ipanaqué, jefe zonal de Lima de Migraciones, reconoce que existe una alta demanda de pasaportes en el país. Precisó que existen diversas modalidades para obtener este documento, entre ellas, la vía regular mediante citas programadas por la web, el trámite de pasaporte de emergencia, que se puede solicitar en cualquier oficina a escala nacional hasta 48 horas antes del vuelo, y el trámite especial para quienes necesitan documentación ante una embajada por diversos motivos.

Reiteró que esta entidad viene atendiendo en todos sus puntos descentralizados a todas las personas que requieran el pasaporte. Afirmó que todos los días se liberan citas, aunque no pudo precisar un horario específico en el que las personas puedan ingresar con seguridad a la web oficial y reservar una, sin depender de terceros para lograr concretar su trámite.

Respecto de los tramitadores, comentó que algunos recurren a la reserva de vuelos falsos para que sus clientes puedan acceder a un pasaporte de emergencia sin tener un viaje programado, lo cual constituye una práctica ilegal y un delito. A raíz de ello, el pasado 31 de enero se realizó un operativo en conjunto con la Fiscalía de la Nación y la Policía Nacional.

Si bien algunos tramitadores se dedican a buscar citas durante todo el día, otros usuarios han expresado su preocupación sobre la posible existencia de una mafia dentro de Migraciones que informa a terceros sobre la liberación de citas y horarios. Esto último fue descartado por el vocero de la entidad.

Sernaqué informó que cuentan con una oficina de integridad don-

DECLARACIONES



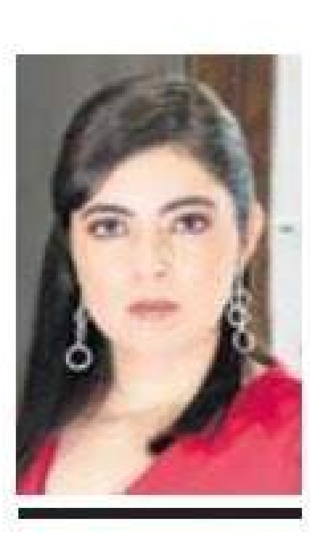
"Reitero que Migraciones viene atendiendo en todos sus puntos descentralizados a todas las personas que requieran este documento".

Carlos Sernaqué Ipanaqué
Jefe zonal de Lima de la Superintendencia Nacional de Migraciones



"Se necesita una plataforma que garantice que cada ciudadano pueda gestionar su propio trámite tras efectuar su pago".

Carlos Zúñiga
Presidente de la Asociación de Defensa del Consumidor Elegir Perú



"No tiene por qué haber un tercero entre el Estado y el ciudadano para poder obtener algo tan simple como una cita de atención".

Karla Gaviño
Profesora de la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico

70.000
citas para pasaportes, aproximadamente, están disponibles mensualmente, según Migraciones.

2.000
citas, aproximadamente, se liberan diariamente, de acuerdo con esta entidad.

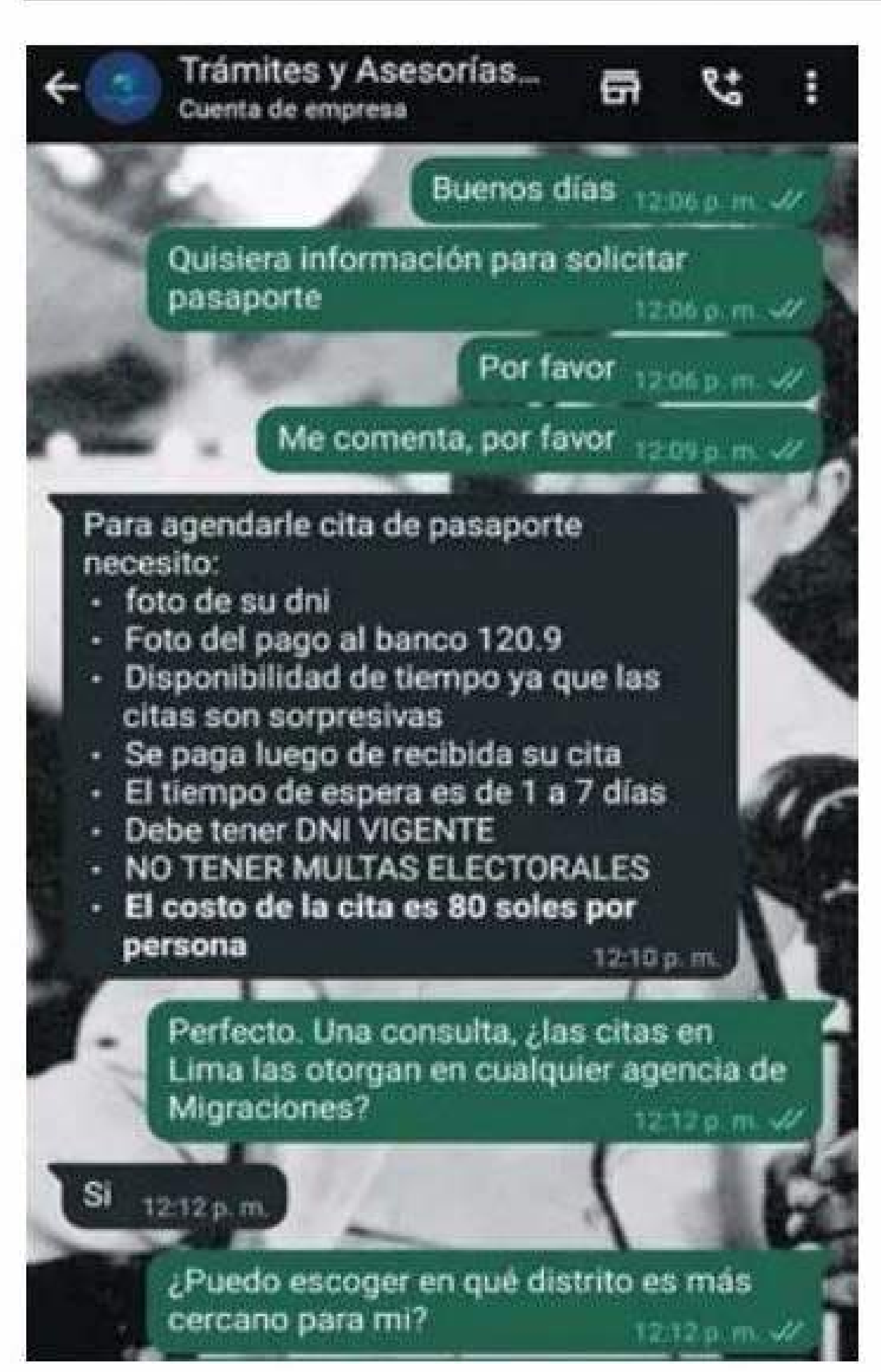
JOEL ALONZO



Conseguir una cita para sacar el pasaporte puede llegar a ser una búsqueda interminable.







Este Diario identificó al menos 25 grupos de Facebook que prometen obtener rápidamente citas para tramitar el pasaporte peruano. Una vez que se realiza el primer contacto, solicitan información personal del usuario.

de se puede denunciar cualquier acción irregular. "Tenemos órganos de control interno que pueden tomar medidas frente a cualquier conducta indebida de algún servidor o funcionario", enfatizó.

-Obstáculos-

El acceso al pasaporte peruano ha enfrentado diversos problemas en los últimos años. Uno de ellos fue el desabastecimiento de libretas para su emisión, como recordó Carlos Zúñiga, presidente de la Asociación de Defensa del Consumidor Elegir Perú. Además, criticó la falta de verificación estatal sobre el correcto funcionamiento de los sistemas, lo que favorece la informalidad y empuja a los ciudadanos a recurrir a intermediarios.

El experto propuso mitigar el actual problema de los pasaportes mediante auditorías permanentes para identificar fallos y detectar cuentas que generen múltiples citas. "Se necesita una plataforma que garantice que cada ciudadano pueda gestionar su propio trámite tras efectuar su pago", agregó.

José Manuel Magallanes, director del Instituto de Analítica Social e Inteligencia Estratégica Pulso PUCP, reconoció la alta demanda de pasaportes, pero destacó que en el Perú el documento puede obtenerse el mismo día mediante trámite presencial, algo poco común en otros países de la región.

Por su parte, Karla Gaviño, profesora de la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico, resaltó que Migraciones presenta problemas con la emisión de pasaportes desde hace aproximadamente cinco años. "Ahora, a través de terceros, las personas están accediendo a citas, lo que es completamente irregular", enfatizó.

Según Gaviño, Migraciones debe revisar las fallas en su sistema, desde la distribución de pasaportes y los espacios de atención, hasta la comunicación y gestión de citas. "Tienen que entender mejor la demanda del servicio, abrir más puntos de entrega y mejorar sus canales de información", sostuvo.

Sobre los tramitadores, mencionó que han ocupado un espacio que no debería existir, generando mayores costos de transacción para los ciudadanos. "Cuando generas costos de transacción adicionales es porque no estás siendo eficiente. No tiene por qué haber un tercero entre el Estado y el ciudadano para poder obtener algo tan simple como una cita de atención" concluyó.

SEGÚN MIGRACIONES

Durante el 2024 se tramitaron más de 817.000 pasaportes electrónicos. Esa cifra excede en más del 30% el promedio anual de emisión de pasaportes expedidos entre el 2017 y el 2022.

En el 2023, se reportaron 927.000 pasaportes electrónicos tramitados.



DE LA FISCALÍA DE JUNÍN AL CONGRESO

Exfiscal contratado por Perú Libre tiene una pesquisa por corrupción

En la mira. Aladino Lazo tuvo a su cargo expedientes sobre gestión de Cerrón y luego pasó a laborar en la Comisión de Justicia. La fiscalía indaga sus vínculos con el sindicado cabecilla de Los Tiranos del Centro.



ALEXANDER VILLARROEL Z.

2. **PRECISAR** que el tipo penal invocado por la Fiscal Superior al tipificar los hechos es contra **Aladino Victor Lazo Pacheco (autor) en su actuación como Fiscal Provincial del Tercer Despacho de la Fiscalia Provincial Especializada en delitos de corrupción de funcionarios de Junin**; por la presunta comisión del delito contra la administración pública – en la modalidad de ***Cohecho Pasivo Especifico*** -previsto y sancionado en el primer párrafo del artículo 395° del Código Penal; y contra el **investigado Juan Carlos Quispe Ledesma (autor)** por la presunta comisión del delito contra la administración pública- ***Cohecho Activo Especifico*** previsto y sancionado en el primer párrafo del artículo 398° del Código Penal, en agravio del Estado representado por la Procuraduría Pública Anticorrupción de Junín.

ANC | Autoridad Nacional de Control MINISTERIO PÚBLICO

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

AUTORIDAD DESCONCENTRADA DE CONTROL DE JUNÍN-SELVA CENTRAL

Estado actual: En trámite

95. Queja N° 2211010000-2023-1003-0;

Motivo: Mediante Resolución N° 1888-2023 de fecha 21 de noviembre de 2023, se resolvió RECHAZAR DE PLANO la queja funcional contra el magistrado **Aladino Victor Lazo Pacheco**.

Estado actual: Concluido

II. RESPECTO AL REPORTE DE MEDIDAS DISCIPLINARIAS Y SUS REHABILITACIONES, CONSIGNANDO EL PERIODO AL QUE CORRESPONDA.

Luego de revisar el contenido del Reporte de quejas y denuncias N°00002-2025-2211010000, la misma que se adjunta a la presente, se informa que el magistrado ALADINO VICTOR LAZO PACHECO, **SI** cuenta con medidas disciplinarias:

AMONESTACIÓN: 2

PROPUESTA DE DESTITUCIÓN: 1

SUSPENCIÓN: 2

Es todo en cuanto se informa a su Despacho, en cumplimiento del documento de la referencia.

Atentamente,

1. Lazo fue contratado en setiembre como asesor II de la Comisión de Justicia, que preside Perú Libre. Según indicó, dejó de trabajar el 31 de enero. **2.** La investigación en su contra está a cargo de la fiscalía superior anticorrupción de Junín, que declaró complejo el caso. **3.** Tiene cinco sanciones disciplinarias en el Ministerio Público.

El abogado Aladino Lazo Pacheco (46) dejó atrás su puesto en la fiscalía anticorrupción de Junín para incorporarse a la planilla del Congreso. Y pasó de investigar directamente la gestión regional de Perú Libre y a su fundador, Vladimir Cerrón, a trabajar muy de cerca y a asesorarlos en la Comisión de Justicia de ese poder del Estado. El tema, sin embargo, va más allá de algo ético. Lazo no solo arrastra un historial de quejas y medidas disciplinarias por su actuación como fiscal, sino que, además, enfrenta una investigación penal en su contra.

En Junín, desde por lo menos el 2014, Lazo estuvo involucrado en pesquisas en torno a Cerrón y a sus funcionarios más cercanos del gobierno regional. Primero como fiscal adjunto provincial y ya luego como fiscal provincial, siempre en el subsistema anticorrupción. El 22 de agosto del 2023 renunció finalmente a su cargo, cuando aún estaba en vigor una suspensión impuesta en su contra.

Y a casi 12 meses de su renuncia, los primeros días de agosto del 2024 Lazo empezó a frecuentar el Congreso. Ello hasta que llegó a ser contratado, en setiembre pasado, como nuevo asesor II de la Comisión de Justicia, un grupo ciertamente clave que preside el legislador Isaac Mita Alanoca (Perú Libre) y desde el cual se alistaron normas nefastas, como la eliminación de la detención preliminar. Casi en paralelo, mientras se le contrataba en el Legislativo, en Junín se le formalizaba una pesquisa por presunto cohecho pasivo específico.

—¿Información privilegiada?—

Según documentación a la que accedió **El Comercio**, el 25 de setiembre pasado, la fiscalía superior anticorrupción de Junín formalizó investigación preparatoria en contra del exfiscal Lazo. También en contra de Juan Carlos Quispe Ledesma, otrora alcalde provincial de Huancayo por Perú Libre y quien es sindicado cabecilla de la presunta organización criminal Los Tiranos del Centro. El caso acaba de ser declarado complejo y sigue abierto.

La fiscalía sigue el rastro de los presuntos vínculos entre ambos e investiga la influencia que habría tenido Quispe Ledesma –quien asumió el municipio en agosto de 2019– en las investigaciones fiscales que Lazo y sus fiscales adjuntos tenían a su cargo, y en las cuales estaban involucrados miembros y allegados al partido Perú Libre.

A cambio de esta llegada, Lazo, según la hipótesis de la fiscalía, "habría aceptado un beneficio indebido" por parte del exalcalde: la designación de su conviviente –en diciembre del 2019– como directora de la Sociedad de Beneficencia de Huancayo, en representación de la municipalidad provincial, siendo ratificada continuamente hasta que a fines del 2022 la nombró, incluso, presidenta del directorio.

Como parte de la investigación por Los Tiranos del Centro, se interceptaron legalmente dos comunicaciones ya conocidas entre ambos de enero del 2020, en que coordinan un encuentro y donde el entonces alcalde se refiere al fiscal como "doctito". Según Lazo, el encuentro nunca se concretó.

Pero, además de ello, el levantamiento del secreto de las comunicaciones también ha permitido establecer que no habrían sido las únicas veces. Desde otro número registrado a nombre de Lazo, se sostuvieron hasta 19 comunicaciones con el número de Quispe Ledesma, entre el período 2019 y 2022.

FACEBOOK



Lazo fue nombrado fiscal provincial en el 2014 por el otrora CNM.

Todo esto haría denotar, para la fiscalía, "una cercanía innegable" entre ambos, pero a pesar de ello estos se abstuvieron a contestar si mantienen algún vínculo cuando fueron convocados a declarar ante el despacho fiscal. "Si bien no ha llegado a conocer investigaciones contra Juan Carlos Quispe Ledesma, sí se avocó a aquellas seguidas contra afiliados y allegados al partido Perú Libre, como es el caso de Vladimir Cerrón, Henry López [...] todos en su actuación como funcionarios del Gobierno Regional de Junín en la gestión 2011-2014 y 2019-2022", se indicó al formalizar la pesquisa.

—Quejas y procesos—

Lazo también tiene cinco sanciones disciplinarias en su contra durante su paso como fiscal y emitidas por el órgano de control del Ministerio Público, de acuerdo con un reporte obtenido por este Diario. Otra larga lista de quejas figuran aún en trámite.

Dos de las sanciones son amonestaciones, mientras que otras dos son de suspensión. Primero, una por tres meses por falta grave, al haber concluido una investigación más de dos años y cuatro meses después de haber vencido el plazo, lo que –se determinó– generó demoras y una afectación al debido proceso. La segunda, por falta grave, al haber frustrado y retrasado una audiencia de acusación fiscal que tenía carácter inaplazable. Se le impusieron otros seis meses.

Un último caso, que gatilló la propuesta de destitución, es por haber emitido un requerimiento de sobreseimiento sin la debida motivación. Al respecto, Lazo refirió que las amonestaciones "son antiguas" y que las suspensiones están judicializadas. Y que la propuesta de destitución luego fue declarada nula.

NIEGA VÍNCULACIÓN

"No he hecho nada malo"

Aladino Lazo negó las imputaciones fiscales en su contra. Aseguró que no tiene "ningún vínculo" ni amistad con el exalcalde Quispe Ledesma y que su esposa trabajó en la municipalidad desde el 2011, a lo largo de diferentes gestiones. Y que "por decoro", se apartó de casos que tienen que ver con el municipio. "El fiscal me ha pedido hasta comparecencia con restricciones, lo cual el juez no le ha aceptado porque, tal como lo explicó, no hay un hecho concreto, un hecho que diga que yo he pedido plata, favores o he archivado", refirió.

Respecto de su trabajo en el Congreso, dijo que recibió la invitación de un amigo para que presente sus documentos. "En ningún momento trabajé con gente de Perú Libre, ahí conocí al doctor Mita y nadie más", refirió. Precisó que dejó de trabajar el 31 de enero. "Lo que yo siempre he dicho: esa investigación va a continuar, sí; la dejo que continúe, sí, porque yo soy el número uno en ver que se esclarezca este tema", remarcó.

ENTREVISTA
CAMILO FERREIRA
Investigador del Centro Wiñaq



"El 73,2% de peruanos se autopercibe mestizo"



EDUARDO CAVERO / ARCHIVO

El fundador del Centro Wiñaq señala que hay grupos radicales detrás de los cambios en las preguntas del censo.

El investigador advierte que el posible cambio a la pregunta sobre la autoidentificación étnica en el próximo censo 2025 tendría un impacto negativo en las políticas públicas.

THALÍA CADENAS

El fundador e investigador del Centro Wiñaq, Camilo Ferreira, advirtió que la pregunta sobre la autopercepción étnica sería modificada en el próximo censo nacional 2025. Afirmó que detrás de este cambio habría grupos radicales e intereses políticos.

—¿Cuál es el principal cuestionamiento a las preguntas del censo nacional 2025?

La no inclusión de las categorías 'mestizo' y 'blanco', las cuales no serán leídas a los encuestados. Además, no se asignará la categoría 'indígena' a grupos lingüísticos como el quechua y el aimara, que no necesariamente son identidades étnicas.

—¿Por qué es peligrosa la modificación a esta pregunta?

Se crearía un sesgo muy grande en las respuestas de los encuestados, generando un artificial crecimiento del grupo indígena. Lo que se está tratando de aplicar es la estructura étnica propia de países como Estados Unidos, donde tienes a los afrodescendientes, blancos, latinos, indígenas americanos, etc., en un claro casillero.

—¿Cuál sería el impacto político, económico, etc., de modificar esta clasificación?

Tendríamos una mayor expansión de la consulta previa, que es un instrumento que señala que, si existen políticas públicas que pueden afectar a las poblaciones indígenas, es necesario realizar un proceso de consulta. Por ejemplo, la implementación de un proyecto minero, petrolero e incluso leyes, porque el Tribunal Constitucional hace poco dio un fallo en el cual amplía la aplicación de esta figura a procesos legislativos. También habría impacto en litigios estratégicos frente a instancias internacionales. Además, permitiría la presión por cuotas étnicas de representación política muy por encima de la representatividad democrática real de estos grupos.

—¿Quiénes están detrás de esta modificación?

Las organizaciones más llamativas son la Onamiap y la Comisión Episcopal de Acción Social. Estas organizaciones están bastante comprometidas con una agenda antiminera y se jactan de haber conseguido esta modificación en la pregunta del censo. Señalan que esto se logró gracias a la intermediación de una asesora de la Cepal [Comisión Económica para América Latina y el Caribe, organismo de la Organización de las Naciones Unidas], la cual está brindando asesoría al INEI [Instituto Nacional de Estadística e Informática] respecto de cómo realizar el censo.

—¿Qué resultados arroja la encuesta que Datum elaboró para el Centro Wiñaq?

Según esta encuesta, el 73,2% de peruanos se autopercibe mestizo; 8%, blanco; y 6,7%, indígena. Esto nos transmite que la identidad mayoritaria de los peruanos no está en casilleros étnicos claramente definidos, los peruanos tienen una identidad de mezcla porque nuestras historias familiares son de mezcla.

—¿Cómo debería abordarse el tema de la autopercepción ciudadana en el censo 2025? ¿Se debería formular la misma pregunta del censo del 2017?

La pregunta no debería tener una introducción como la que se planteó en el 2017, que decía: "De acuerdo a sus ancestros, tradiciones…". Tampoco se deberían mezclar categorías lingüísticas como el quechua y el aimara, y clasificarlas como indígena. Además, con la migración de tantos ciudadanos venezolanos, casi un 3% de la población del país es de esta nacionalidad. Entonces, también debería incluirse la categoría extranjero y pedir que se precise de qué país. Ello con el fin de planificar bien las políticas públicas sobre esta población.

—¿Por qué es importante que la pregunta esté bien planteada?

Es importante para enfocar bien las políticas públicas hacia los sectores que realmente tienen una cultura diferencial del resto del país. Además, para brindar mejores servicios públicos. También para realizar un buen análisis de brechas y saber, por ejemplo, si determinado grupo étnico está en mejores condiciones que otro. Para hacerlo es importante identificar adecuadamente quién forma parte de cada grupo étnico. Si asignamos la categoría 'mestizos' a la categoría 'indígenas', lo que vamos a tener es un resultado distorsionado.

Encuesta de Datum para el Centro Wiñaq: "Ud. considera que es una persona:
¿blanca, mestiza, indígena, negra o afroperuana, mulata, oriental u otra?".

Mestiza	73,2%
Blanca	8%
Indígena	6,7%
Negra o afroperuana	3%
Otra	3,2%
No sabe	6%

Muestra de 1.204 personas a escala nacional: 601 hombres y 603 mujeres.

PJ amplía a ocho meses investigación contra Cordero

La excongresista es acusada de recortar sueldos a los trabajadores de su despacho.

El Juzgado Supremo de Investigación Preparatoria Nacional aprobó prorrogar por ocho meses más la investigación contra la excongresista María Cordero por el presunto recorte de sueldos a los trabajadores de su despacho, caso conocido como Mochasueldos.

Fue al declarar fundado el requerimiento presentado por la Segunda Fiscalía Suprema Transitoria Especializada en Delitos cometidos por Funcionarios Públicos, que investiga a la exparlamentaria por los presuntos delitos de concusión y otros.

La fiscalía sustentó su requerimiento porque necesita la actuación de actos de investigación pendientes como el levantamiento del secreto bancario, declaraciones de la propia congresista, informes y registros del Congreso, entre otros.

"Este plazo tiene como finalidad alcanzar los objetivos conforme al artículo 321 del CPP [Código Procesal Penal] de reunir los elementos de convicción, de cargo y de descargo, que permitan al fiscal decidir si formula o no acusación y, en su caso, al imputado preparar su defensa", señaló el juzgado.

En agosto del 2024, la Corte Suprema declaró fundado el requerimiento de comparecencia con restricciones en contra de Cordero Jon Tay, quien está sujeta a diversas reglas de conducta.

La exlegisladora no podrá ausentarse de la ciudad que reside, tendrá que justificar sus actividades el primer día hábil del mes, estará impedida de comunicarse con testigos y deberá pagar una caución de S/50.000.

María Cordero Jon Tay fue suspendida por el Congreso el 15 de marzo del 2024 mientras se resuelva el caso.



MARIO ZAPATA / ARCHIVO

La excongresista María Cordero es investigada por el Caso Mochasueldos.

OPINIÓN

GIULIO VALZ-GEN
Socio de la consultora 50+Uno



Vacancias (pero en el sistema de justicia)

El enfrentamiento entre el gobierno y sus aliados con el sistema de justicia sigue escribiendo nuevos capítulos y promete desenlaces.

Lo último es que la Junta Nacional de Justicia (JNJ), designada por este Congreso, ha iniciado un proceso que podría derivar en la destitución de la presidenta del Poder Judicial, Janet Tello. En noviembre del 2024, un coronel de la policía en retiro denunció a Tello y otros integrantes de su sala por haber realizado una supuesta motivación defectuosa de su sentencia y por haber usado una norma derogada.

Aparentemente, hubo un error en la utilización de una ley, pero este no tuvo impacto en el proceso. No obstante, la JNJ ha iniciado un proceso acelerado y resolverá el tema en los próximos días, como si fuese algo gravísimo.

El 11 de febrero, la JNJ admitió a trámite la denuncia presentada por el ministro del Interior, Juan José Santiváñez (cuya trayectoria profesional, curiosamente, se ha centrado en la defensa de policías) contra la fiscal de la Nación, Delia Espinoza. El reclamo es por, supuestamente, haber hecho pública información reservada de un proceso en curso, afectando la privacidad de los involucrados. Este caso está ligado al audio difundido en varios medios en el que se escucha una conversación entre dos sujetos que serían Santiváñez y el capitán PNP Junior Izquierdo ('Culebra'). Santiváñez niega que sea su voz. Por este caso, el titular del Mininter entregó a la fiscalía un celular vacío y sin sistema y se negó a proporcionar su clave de iCloud.

> "Para el Gobierno y sus aliados, el sistema de justicia es uno de los grandes culpables de los problemas del país".

No defiendo ni al Poder Judicial ni a la Fiscalía de la Nación o sus líderes. Son instituciones con problemas estructurales que han abusado de varias normas y se han inmiscuido en la política sin mayor control. No son islas y deberían ser reformadas. El problema es que quienes nos gobiernan hoy (Ejecutivo y Congreso) no parecen tener la legitimidad para ello.

Aún no se conoce cuál será la tónica de la nueva JNJ, pero considerando quién los eligió (este Parlamento), no sería raro que, al igual que la Defensoría del Pueblo o el Tribunal Constitucional, actúe más por motivaciones políticas que técnicas.

El Ejecutivo y muchas bancadas del Congreso están bajo investigación por presuntos delitos. La fiscalía y el PJ han abusado de normas, pero eso no significa que todos los casos deban ser descartados y que una larga lista de presuntos delincuentes que han entrado en la política se salve de los procesos.

Para el gobierno y sus aliados, el sistema de justicia es uno de los grandes culpables de los problemas del país (el otro es la prensa). Que la JNJ apunte al PJ y al Ministerio Público debería ser un tema relevante en la agenda. Más aún si el escenario indica que podrían caer por la fuerza de los votos y no por razones de fondo o técnicas. Veremos cómo vota la JNJ y si se presta o no para ser comparsa del Gobierno y sus aliados.

Afirman que Bermejo recibió pagos de alcalde

Según colaborador eficaz, dinero fue para favorecer a municipio con mayor presupuesto para obras.

Un aspirante a colaborador eficaz afirmó ante la fiscalía que el congresista Guillermo Bermejo (Juntos por el Perú-Voces del Pueblo) recibió pagos de un alcalde a cambio de gestionar la inclusión de obras para su municipio en la Ley de Presupuesto del año 2022. Así lo reveló un reportaje de "Panorama".

Se trata del colaborador de clave CE 11-2024, el mismo que también declaró sobre el supuesto pacto del legislador con un juez que lo absolvió en su juicio por terrorismo.

El reportaje señala que, en agosto del 2021, Bermejo visitó el distrito de Huáchac, en la provincia de Chupaca, Junín, donde fue declarado "visitante ilustre" por el alcalde Jaime Cueva.

Sin embargo, según el colaborador, la visita se debió a que el alcalde requería mayor presupuesto para obras y el legislador, por entonces de la bancada oficialista de Perú Libre, iba a ayudar a conseguirlo mediante la entrega de dinero.

ANTONIO MELGAREJO / ARCHIVO



"Le entregó S/ 40.000 a Bermejo para que le ayude con un proyecto para la Municipalidad de Huáchac", reveló el colaborador, según "Panorma".

Según la delación, los pedidos y las entregas de dinero fueron gestionadas por Yul Valdivia, antiguo amigo del congresista; mientras que este recibió el dinero a través de Jaime Jara, trabajador de su despacho. Luego de esto, hubo cinco entregas de dinero en lugares cercanos al despacho de Bermejo.

De acuerdo con el dominical, el legislador se negó a recibirlos pese a tener conocimiento de la existencia de las declaraciones del colaborador. No obstante, cuando Cueva y Valdivia fueron detenidos en el 2023 por el caso Operadores de la Reconstrucción, negó estar involucrado en actos de corrupción.

Janet Tello advierte "un apresuramiento inusual" en proceso de la JNJ

La presidenta del Poder Judicial, Janet Tello, advirtió un "apresuramiento inusual" en la decisión de la Junta Nacional de Justicia de iniciarle un proceso disciplinario inmediato, que podría terminar con su destitución. Incluso indicó que podría haberse cometido un delito con esa decisión.

En "Punto final", la magistrada dijo que los procesos inmediatos son solo para conductas graves o flagrantes, y criticó que la JNJ no haya hecho diligencias antes de tomar su decisión.

"No puede ser que se dé un proceso inmediato para cuestionar un criterio jurisdiccional, sobre el cual la JNJ no tiene competencia", dijo. "Mínimamente tendría que hacerse una investigación preliminar, donde va a saltar que el caso está judicializado".

Dijo que "ninguna autoridad puede avocarse a un procedimiento en trámite, lo establece la Constitución". "Si uno se avoca a un procedimiento en trámite [...], comete un delito de avocamiento indebido", dijo.

En el proceso se le atribuye a ella y otros jueces que conformaron una sala de la Corte Suprema haber citado una norma ya derogada para resolver una casación. Al respecto, la jueza afirmó que "no hemos invocado ni aplicado ninguna norma derogada".

"Este proceso ha empezado mal. Espero que termine bien, por el bien de la institucionalidad democrática del país", afirmó.

HUGO PÉREZ / ARCHIVO



La JNJ inició un proceso disciplinario contra la titular del Poder Judicial.

Suben a tres los fallecidos tras colapso de puente

TRAGEDIA. La tercera víctima murió el sábado por la noche en el hospital de Huaral. Según el Minsa, presentaba múltiples lesiones en órganos internos.



ANTONIO MELGAREJO

El desplome se registró a la altura del kilómetro 76 de la Panamericana Norte.

El número de víctimas mortales por el colapso de un puente, y posterior caída de un bus al río en Chancay incrementó a tres el sábado por la noche con el fallecimiento de César Minaya, de 48 años, en el hospital de Huaral. Así lo informó a RPP Noticias Constantino Vila, director de Operaciones en Salud del Ministerio de Salud (Minsa).

El paciente, por su condición de inestable, no pudo ser referido a la ciudad de Lima. "Los médicos decidieron intervenirlo quirúrgicamente, tuvo una segunda intervención, pero lamentablemente no se le pudo salvar por las múltiples lesiones que presentaba", explicó Vila.

El especialista indicó que el fallecido presentaba múltiples lesiones en órganos internos del tórax y abdomen, además de sangrado interno, razón por la cual su condición de salud era bastante crítica. Añadió que en el nosocomio de Huaral otros tres afectados por el colapso del puente se encuentran en observación, dos de ellos por contusiones en el tórax y columna, mientras que el restante presenta una fractura en la pierna.

Asimismo, detalló que otros ocho pacientes siguen internados en el hospital de Chancay, entre ellos un niño de 8 años y su madre. Se vienen realizando gestiones para ser derivados a Lima.

La Fiscalía Provincial Penal Corporativa de Huaral abrió una investigación preliminar para esclarecer las causas del colapso del puente.

EN AREQUIPA

El puente Ernesto Gunther, que conecta el Cercado de Arequipa con el distrito de Jacobo Hunter, colapsó parcialmente debido a las intensas lluvias.

Este fue cerrado por las autoridades al presentar graves daños en su estructura.

Buscan regular el transporte de carga en el Cercado de Lima

A través de la Resolución de Alcaldía 064, publicada en el diario "El Peruano", la Municipalidad Metropolitana de Lima plantea un proyecto de ordenanza para regular la circulación del transporte de carga y mercancías en el Cercado de Lima. La medida tiene como objetivo mejorar la fluidez del tránsito y reducir el impacto del transporte pesado en la zona.

El proyecto estará disponible por un plazo de 15 días calendario en el portal institucional de la municipalidad (www.munlima.gob.pe) y en la Plataforma Digital Única del Estado Peruano (www.gob.pe). Durante este período, la ciudadanía podrá remitir sus comentarios, opiniones y aportes en la mesa de partes virtual (https://apps-e.munlima.gob.pe/sao-001/integracion) o de manera física a la Gerencia de Movilidad Urbana, o al correo electrónico paolo.velverde_O@munlima.gob.pe

EE.UU. multiplica vuelos de aviones espías en la frontera con México



ROGER ZUZUNAGA RUIZ

TÁCTICA. Los vehículos de las Fuerzas Armadas norteamericanas buscan información sobre los cárteles de la droga mexicanos, a los que el gobierno de Trump designará como organizaciones terroristas. En solo 10 días se han realizado 18 vuelos, cuando el promedio mensual era de solo uno.

USAF



El Rivet RC-135 es un avión de reconocimiento y absorbe las ondas radares. Tiene capacidad para cerca de 30 personas, y se debe operar al menos con tres pilotos.

Estados Unidos ha incrementado de manera significativa su vigilancia aérea en la frontera con México. Aviones militares espías están realizando misiones sobre el suroeste del país gobernado por Donald Trump y en el espacio aéreo internacional alrededor de la península de Baja California (México), según datos a los que tuvo acceso la cadena de noticias CNN.

Washington asegura que busca controlar los movimientos de los cárteles del narcotráfico, a los que designará próximamente como organizaciones terroristas.

De acuerdo con la revelación, los vuelos de aviones espías de las Fuerzas Armadas de Estados Unidos en la frontera han pasado de un promedio de uno mensual a 18 en solo 10 días, entre fines de enero y principios de febrero.

Hasta ahora, la mayor atención del Pentágono ha estado enfocada en la recopilación de información sobre otros asuntos prioritarios para EE.UU. como la actividad rusa en Ucrania y la búsqueda de submarinos rusos o chinos.

El notable incremento de los vuelos ocurre mientras Trump ha ordenado a los militares asegurar la frontera con México para evitar el ingreso de inmigrantes indocumentados y disuadir las operaciones de contrabando de drogas de los cárteles, remarca CNN.

Si bien estos vuelos no han cruzado la frontera, los aviones tienen la capacidad de recolectar información de inteligencia en lo profundo de México, dijeron exfuncionarios consultados por CNN.

De los 18 vuelos, al menos 11 han sido realizados por aviones P-8 de la Marina, que cuenta con un sofisticado sistema de radar que se especializa en identificar submarinos, pero también es capaz de recolectar imágenes y señales de inteligencia.

Además, EE.UU. está usando el avión espía U-2, uno de los más venerados del Ejército, que fue diseñado durante la Guerra Fría para recolectar imágenes de la otrora Unión Soviética a gran altitud.

CNN precisó que las rutas de vuelos espías abarcan misiones en California, Arizona y Texas. La cadena de noticias también identificó al menos una misión más larga que dio la vuelta a la península de Baja California y pasó cerca de Sinaloa el 4 de febrero.

Aquella vez se usó el avión RC-135 Rivet de la Fuerza Aérea, que se especializa en captar comunicaciones desde tierra.

—Una doble lectura—

Para Andrés Gómez de la Torre, especialista en temas de defensa e inteligencia, los sobrevuelos de las Fuerzas Armadas de EE.UU. sobre la frontera con México tienen una doble lectura.

"En primer lugar, el contexto es una política unilateral de Washington de declarar a los cárteles de la droga organizaciones terroristas. Lo segundo, la lucha contra las drogas desde el punto de vista del gobierno de Trump adquiere una connotación militar. La prueba de ello es que el nuevo embajador designado por EE.UU. en México es el exboina verde de fuerzas especiales Ronald Johnson, que ha estado vinculado con operaciones no convencionales y con los servicios de inteligencia norteamericanos", manifiesta Gómez de la Torre a **El Comercio**.

"Si bien los vuelos se desarrollan en el límite fronterizo internacional, no es casual que se hayan concentrado en la península de Baja California y en las costas de Sinaloa, que son bastiones del cártel de Sinaloa", indica el especialista sobre las operaciones.

"No me cabe la menor duda de que son vuelos de inteligencia por el tipo de aviones usados. El P-8 Poseidón es un avión de vigilancia, rastreo y monitoreo de espacios marítimos. Mientras que para la vigilancia terrestre usan los célebres aviones U-2, que están trabajando temas de inteligencia de imágenes, electrónica y de comunicaciones, llamados Elint y Comint", agrega.

Gómez de la Torre recordó que el avión Rivet RC-135, de vigilancia electrónica y con capacidades de monitoreo, fue usado por EE.UU. en la operación Furia Urgente de 1983 para derrocar al dictador de Granada Hudson Austin; y en la operación en Panamá de 1989 para derrocar y detener al dictador Manuel Antonio Noriega.

"Son aviones sumamente intrusivos, de inteligencia intrusiva. Entonces, hay que ver este fenómeno desde el punto de vista del protagonismo del Pentágono en la lucha contra las drogas y de una política neointervencionista unilateral de la política exterior y de la política de defensa de EE.UU.", finaliza el especialista.

DATOS

El jefe del Comando Norte de Estados Unidos, el general Gregory Guillot, confirmó al Senado que el Pentágono usa vigilancia aérea para obtener más información sobre los cárteles del narcotráfico en México y así determinar cómo contrarrestar sus acciones.

El general indicó que había cooperación con el Ejército mexicano. "Sí tenemos intercambio de inteligencia con México para mostrarles lo que vemos. Y hemos aumentado la cooperación con México para abordar la violencia de los cárteles en términos de enviar más tropas", dijo.

ORDEN FIRMADA POR TRUMP

Cárteles en la lista de grupos terroristas

El diario "The New York Times" (NYT) informó que el Departamento de Estado de EE.UU. planea incluir en su lista de grupos terroristas a los mexicanos cártel de Sinaloa, cártel Jalisco Nueva Generación, cártel del Noreste, La Familia Michoacana y Cárteles Unidos.

La medida se adoptará luego de que en enero Trump firmara una orden en la que pidió tomar acciones enérgicas contra los cárteles de la droga, que "constituyen una amenaza de seguridad nacional mayor que la del crimen organizado tradicional".

NYT indicó también que los cárteles mexicanos que estarán en la lista trabajan estrechamente con el colombiano Clan del Golfo para trasladar de manera clandestina a los migrantes a Estados Unidos. De esta forma, el Clan del Golfo también será designado organización terrorista.


EFE

En las pocas horas que duraron las publicaciones de Milei sobre $LIBRA, la demanda se disparó. Su precio pasó de 0,3 centavos de dólar hasta 5,54 dólares y movió millones en transacciones antes de desplomarse.

Argentina anuncia investigación a Milei por criptomonedas

La criptomoneda $LIBRA se trataba de "un proyecto privado" que iba a dedicarse a "incentivar el crecimiento de la economía". Expertos advierten que puede ser una estafa.

El Gobierno Argentino anunció la noche del sábado una "investigación urgente" sobre el lanzamiento de una criptomoneda promovida por el presidente Javier Milei el viernes, que se vino abajo horas después de una publicación en redes del ultraliberal entre acusaciones de estafa y llamados a un "juicio político".

Según imágenes reproducidas por la prensa local, Milei había publicado en X un mensaje, fijado en su perfil durante más de cinco horas, con un link a una iniciativa bautizada "Viva La Libertad Project" que emulaba su eslogan "Viva la libertad, carajo".

"El mundo quiere invertir en Argentina. $LIBRA", decía el mensaje del mandatario publicado el viernes, con el nombre del token, una unidad de valor digital basado en la tecnología 'blockchain' que no tiene respaldo en dinero real.

La criptomoneda $LIBRA se trataba de "un proyecto privado" que iba a dedicarse a "incentivar el crecimiento de la economía argentina, fondeando (financiando) pequeñas empresas y emprendimientos argentinos".

Pero, rápidamente, economistas y especialistas del universo cripto de Argentina, además de referentes del arco político opositor, criticaron a Milei y señalaron que ese activo digital podía ser una estafa o esquema Ponzi.

El presidente borró horas después el mensaje que promovía la criptomoneda. "No estaba interiorizado de los pormenores del proyecto y, luego de haberme interiorizado, decidí no seguir dándole difusión", explicó Milei el sábado pasada la medianoche en X.

A medida que aumentaban las críticas, la presidencia argentina informó que, "en virtud de los hechos", Milei "ha decidido darle intervención de forma inmediata a la Oficina Anticorrupción para que determine si existió una conducta impropia por parte de algún miembro del gobierno nacional, incluido el propio presidente".

—Primera denuncia—

Cuatro dirigentes políticos presentaron ayer la primera denuncia penal contra Javier Milei por "asociación ilícita", "estafas" e "incumplimiento de los deberes de funcionario público".

La presentación lleva las firmas del líder de Unidad Popular, Claudio Lozano; el abogado del Observatorio del Derecho a la Ciudad, Jonatan Baldiviezo; el letrado Marcos Zelaya; y la integrante del Movimiento La Ciudad Somos Quienes La Habitamos, María Eva Koutsovitis.

En el escrito judicial se acusa a Milei de ser partícipe en una presunta "megaestafa" que afectó a más de 40.000 personas con pérdidas superiores a los 4.000 millones de dólares.

REACCIÓN

También el sábado por la noche, el bloque de Unión por la Patria, encabezado por el peronismo, en la Cámara de Diputados del Congreso de la Nación, anunció que hoy presentarán "un pedido de juicio político contra el presidente de la nación" ante lo ocurrido.

"Cooperación y coordinación total" entre EE.UU. e Israel

El primer ministro israelí, Benjamín Netanyahu, afirmó ayer, tras reunirse con el secretario de Estado de EE.UU., Marco Rubio, que trabaja "en total cooperación" con el presidente de ese país, Donald Trump, incluida la reanudación de la guerra en la franja de Gaza si los rehenes no son liberados.

"Contrariamente a lo que se publica, el presidente Trump y yo estamos trabajando en total cooperación y coordinación", dijo Netanyahu en una declaración conjunta a la prensa tras su encuentro con Rubio en Jerusalén.

"Tenemos una estrategia compartida. No todo puede revelarse, ni siquiera cuándo se abrirán las puertas del infierno, como seguramente ocurrirá si no se libera hasta el último de todos nuestros rehenes", sostuvo.

Además, Netanyahu habló de la amenaza común de Irán, y aseguró que tanto Israel como EE.UU. están de acuerdo en "que no se debe permitir que los ayatolás tengan armas nucleares".

En tanto, Rubio dijo que "Hamas no puede continuar como una fuerza militar o gubernamental" dentro de Gaza y que "debe ser erradicado".


AP

Rubio y Netanyahu se reunieron ayer en la ciudad de Jerusalén.

Maduro da 90 días a una comisión para proyecto de reforma constitucional

Nicolás Maduro, investido por la chavista Asamblea Nacional (AN, Parlamento) para un tercer mandato en Venezuela –tras su cuestionada reelección en julio del 2024–, dio el último sábado 90 días a una comisión encabezada por el fiscal general, Tarek William Saab, para debatir y elaborar un proyecto definitivo de reforma de la Constitución, vigente desde 1999.

La comisión también está integrada por la esposa de Maduro, Cilia Flores; la número dos de la Administración chavista, Delcy Rodríguez; y el diputado Hermánn Escarrá, y colaborarán el jefe de la AN, Jorge Rodríguez; la presidenta del Tribunal Supremo de Justicia (TSJ), la chavista Caryslia Rodríguez; el presidente del Consejo Nacional Electoral (CNE), el también chavista Elvis Amoroso; y el titular de Defensa, Vladimir Padrino, entre otros.


AFP

Nicolás Maduro, de 62 años, es presidente de Venezuela desde el 2013.

"Hagan un gran esfuerzo de integración, consulta nacional, debate, elaboración, es un gran esfuerzo de sabiduría colectiva, nacional y de integración de todas las opiniones", explicó.

Maduro explicó que se plantea incluir "ampliamente" el "poder comunal", para un total de "cuatro instancias de poder", además de nacional, regional y municipal, así como construir una nueva sociedad "sobre las bases de los principios de la paz".

El Papa está estable, pero aún urge de tratamiento para su bronquitis

El papa Francisco, ingresado desde el jueves en el hospital Gemelli de Roma, se encuentra estable y continúa recibiendo tratamiento para recuperarse de una infección en las vías respiratorias, informó ayer el Vaticano.

"Las condiciones clínicas son estables y el proceso de diagnóstico y terapéutico prescrito por el personal médico continúa", indicó la Santa Sede.

Francisco, de 88 años, "durmió bien durante la noche [del sábado]" y "esta mañana [ayer] recibió la eucaristía y siguió la santa misa por televisión", mientras que por la tarde "alternó la lectura con el descanso", agrega el comunicado del Vaticano.

"Todavía necesito tratamiento para mi bronquitis", escribió el pontífice, quien agradeció "el afecto, la oración y la cercanía" con los que lo están acompañando estos días, al tiempo que expresó su agradecimiento "a los médicos y al personal sanitario de este hospital por su cuidado: realizan un trabajo valioso y muy agotador".

ENTREVISTA

MARIANA CAMINO

Socia y CEO de la consultora de economía y negocios Abeceb



“Sin su popularidad, Milei no podría plantear una agenda de reforma tan importante”

Con poco más de 50% de aprobación, el gobierno de Milei avanza para consolidar la estabilidad económica. Simplificar ‘a tiro de decreto’ ha funcionado, pero se acerca cada vez más el momento de conseguir consensos en el Legislativo para lograr reformas más complejas.



MARÍA ROSA VILLALOBOS
Editora de Economía y Día1

Mariana Camino asegura que muchos ya vislumbran la posibilidad de que el presidente argentino, Javier Milei, vaya a la reelección. La ejecutiva, que visitó Lima esta semana para participar en el SAE de Apoyo Consultoría, conversó sobre la recuperación económica argentina y lo que se viene en adelante para este país.

—¿Es el control del déficit la mejor medida económica que se ha visto hasta el momento?

Justo diste con el ‘core’ del modelo de política. El déficit tiene 10 meses de superávit fiscal, es mucho, es muy sorprendente para un primer año de gestión. De los últimos 40 años, Argentina registró 32 años de déficit fiscal. Desde la óptica de este Gobierno, el principal problema que explica toda esta decadencia de larga data es haber convivido tantos años con el déficit fiscal. ¿Por qué? Porque te obligaba a emitir dinero para poder financiar ese déficit o endeudarte [...] Hoy hay una convicción –y el mercado le cree– de que el ancla fiscal es lo más relevante y el dato de estos 10 meses [de superávit] es cierto, y nadie cree que se pueda volver atrás.

—¿Nadie?

El mercado, los agentes económicos y el sector externo [lo creen]. Hay confianza de que se va a sostener esta regla fiscal.

—¿La gente también lo cree?

Lo cree también; ese es el otro dato inédito. Llevamos 14 meses de gobierno y la imagen del presidente y de la gestión es positiva. Tiene 52%-53% de imagen positiva. Lo que comúnmente se suele denominar la luna de miel de un nuevo gobierno que dura tres meses se ha extendido. Después de haber hecho un ajuste brutal, cinco puntos del PBI en el gasto, la gente lo sigue apoyando. Realmente es un cambio de paradigma, es un cambio de régimen y de política económica que está siendo bien valorado por la ciudadanía, por los mercados, por el clima inversor y el ambiente de negocios empresarial en Argentina.

—Milei fue elegido con 56% de los votos. ¿Su popularidad permitirá continuar con las reformas?

Sin la popularidad no podría estar planteando una agenda de reformas tan importante como la que estamos viendo hoy. El gobierno de Milei tiene dos estrategias, la primera es todo lo que tiene que ver con esta nueva lógica de política económica. En el 2024, el gobierno logró estabilizar las correcciones de la macro en un 80%. Además, logró que la economía supere la recesión. Hoy estamos viendo que crecemos, que el empleo vuelve a crecer.

—La proyección de crecimiento es de 5% para este año.

Exactamente. Por eso digo que no solamente la magnitud de lo hecho en el 2024 es muy relevante, sino la velocidad. En un año logró corregir la macro y, sobre todo, bajar la inflación. La expectativa del gobierno es 2,3% de inflación mensual para enero, eso es algo muy significativo.

—Venían de 20% o 25% mensual.

Asumió Milei el 10 de diciembre del 2023, en enero del 2024 registramos 25% de inflación y después fue todo un sendero a la baja, tan progresivo y tan significativo que hoy estamos en un valor de 2%-2,3%. No solamente se ocupó de corregir la macro, sino que además empezó a plantear reformas estructurales. Y para eso necesita como socia a la sociedad. Este año hay elecciones de medio término en el Congreso y necesita empezar a tener más apoyo porque hay leyes que tienen que salir con la aprobación del Congreso. Pero está avanzando en los dos frentes, eso es lo inédito de este proceso.

—En las elecciones de medio término se espera que gane espacios en las dos cámaras.

Exactamente. Primero, porque es nuevo, tiene todo para ganar. Y después, porque está bien posicionado sobre todo a nivel país. No va a tener mayoría, pero va a seguir aumentando participación. Está más cómodo para hacer alianzas y además, tiene apoyo popular sostenido. Eso también presiona a los gobernadores a alinearse.

—¿El argentino la está pasando mal?

La está pasando mal, pero cada vez menos. Lo que también marca este proceso es que [el argentino] vuelve a tener esperanza. Milei es un poco la respuesta a un hartazgo social muy grande, de muchos años. La sociedad argentina es aspiracional. En Argentina, el 80% de la ciudadanía se define o tiene aspiraciones de clase media, pero lo cierto es que con el deterioro de los ingresos se va perdiendo ese estatus.

—El gobierno de Milei, en muchos aspectos, representa lo que Macri no pudo hacer en su momento, que era un planteamiento más gradual.

Milei planteó una estrategia de ‘shock’, pero eso también lo hizo porque ganó con comodidad. Cuando ganó Macri, solo por un punto en el balotaje, el mandato social era otro. No tenía la legitimidad de origen para hacer cambios radicales como sí la tuvo Milei. Y no nos olvidemos que Milei ganó con tres conceptos: motosierra, casta y dolarización. Eso es lo que le da el crédito para una política de ‘shock’; Macri no tenía condiciones para hacerlo. Una de las cosas que

DATOS

Futuro
En los próximos años, las exportaciones estarán lideradas por cuatro sectores: energía, minería, el agro y lo que se llama la economía basada en el conocimiento: tecnología e innovación.

Sectores más dinámicos
El sector que más inversión está capturando es la energía y, después, la minería.





“Este año hay elecciones de medio término en el Congreso y necesita empezar a tener más apoyo”.



“El argentino la está pasando mal, pero cada vez menos”.

DIEGO ASTARITA



La entrevista con Mariana Camino fue realizada antes del escándalo de la criptomoneda que promovió Milei.

AFP



La expectativa del gobierno de Javier Milei es de 2.3% de inflación mensual para enero en Argentina.

la ciudadanía entendió es que hay que poner a precio re al de mercado las tarifas.

—¿Lo entendió la ciudadanía realmente?

Sí. Macri no se pudo reelegir porque el ajuste que soportó la clase media en aquel momento se consideró muy fuerte, sobre todo en tarifas. La clase media le soltó la mano en la reelección. Si ves ahora el tipo de cambio, el dólar, el ajuste y el esfuerzo, es muchísimo mayor, pero también hay una conciencia y una evolución social de que ese período era necesario. Y lo que hizo bien Milei es que las asignaciones sociales las aumentó.

—La entrega, ahora, es directa y no a través de un intermediario.

Exactamente, ese fue el acierto. Redujo el tamaño del Estado, del gasto en relación con el PBI en aquellos aspectos en los que había margen para la eficiencia y aumentó lo que es clave, que es la asignación directa, sin intermediarios, sin desvío de dinero, sin corrupción, que le llega a las familias. Entonces, mejoró también la percepción de justicia, de equidad y también la baja de la inflación que castiga más a las familias de bajo ingreso. Todo eso ayuda a que hoy tenga la imagen positiva que tiene, y así se puede soportar este traspaso de más tarifas.

—¿Qué impide que en las próximas elecciones se destruya todo lo que económicamente se ha logrado hasta el momento?

Generar bases sólidas. Si Argentina vuelve a crecer, yo creo que lo importante es eso. Desde el 2011 venimos perdiendo 1% por año de PBI per cápita. Entonces, si de repente esa tendencia de no crecimiento se da vuelta, el hecho de que vengan inversiones, se mejoren las infraestructuras físicas, tecnológicas, de educación y de servicios en una economía abierta cambia lo fundamental, y lo más importante es que la proyección de la balanza de exportación es positiva. Argentina va a generar los dólares necesarios para sostener esto que el gobierno está logrando como una nueva base de corrección económica. Para muchos este año ya se empezó a vislumbrar un largo plazo. Hay una idea de escenario de Milei a ocho años. El inversor internacional no mira tanto la elección de medio término, lo que mira es si hay reelección, para que estas reformas estructurales de las que hablábamos terminen de tomar forma.

INEI: el PBI creció 3,33% en el 2024

El sector pesca tuvo un fuerte impulso en los resultados, con una recuperación a doble dígito. La caída en construcción se reflejó en el menor avance de obras públicas.

Tal como se esperaba, el crecimiento económico del Perú en el 2024 avanzó 3,33%, según el reporte de producción del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Hubo resultados positivos en los sectores pesca (24,89%), agropecuario (4,94%), manufactura (3,90%), etc.

Solo en diciembre último la actividad productiva a nivel nacional creció 4,85%, con resultados positivos en casi todos los sectores a excepción de construcción, el cual cayó 0,88% reflejado en el menor avance físico de obras públicas (-2,10%); no obstante, creció el consumo interno de cemento (0,50%).

En tanto, el sector agropecuario tuvo un crecimiento de 7,54% gracias al resultado positivo del subsector agrícola (10,81%), ante los mayores volúmenes de mango (463,5%), páprika (130,3%), tomate (40,2%), uva (31,5%), papa (19,9%), palma aceitera (16,9%) y espárrago (12,1%), determinado por la mayor superficie sembrada de los principales cultivos.

Mientras tanto, el subsector pecuario presentó una variación positiva de 2,68% influenciado por los mayores volúmenes de producción de porcino (4,4%), ave (3,4%), leche fresca (2,7%) y vacuno (1,6%).

En el último mes del 2024, el sector pesca registró un crecimiento de 76,76% gracias a la mayor extracción de especies de origen marítimo (81,55%), destinados al consumo humano indirecto (anchoveta para harina y aceite de pescado) que llegó a 927.855 toneladas, un aumento de 469,7%, correspondiente a la segunda temporada de pesca de anchoveta. Los mayores desembarques se dieron en los puertos de Chimbote, Malabrigo, Coishco, Carquín y Callao.

Sin embargo, se vio afectado el desembarque de pesca para consumo humano directo (-35,65%), registrado en sus cuatro componentes: para congelado (-58,1%), elaboración de enlatado (-36,3%), preparación de curado (-35,9%) y para consumo en estado fresco (-1,9%).

DESTACADOS EN EL 2024

CRECIMIENTO DE LA PESCA
Generó un gran impulso al sector manufactura por la elaboración y conservación de pescado, crustáceos y moluscos, que creció 217,48%, debido a la mayor disponibilidad de materia prima.

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA
En el 2024 creció 6,79% por el incremento de cosecha de papa, arroz cáscara, alfalfa, etc.

—Minería e hidrocarburos—

En el caso de minería e hidrocarburos, en diciembre creció en 1,97% impulsado por el subsector minería metálica en 2,03%, ante el mayor volumen de producción de molibdeno (32,2%), cobre (3,3%), plata (17,9%) y oro (1,0%). En tanto, disminuyó la producción de zinc (-25,3%), estaño (-23,5%), hierro (-1,1%) y plomo (-0,5%).

Para diciembre del 2024, el sector manufactura aumentó en 11,85%, determinado por el resultado favorable de los subsectores fabril primario (37,50%) y fabril no primario (3,41%). El sector electricidad, gas y agua creció 1,74% explicado por la mayor generación de energía eléctrica en 2,16%; atenuado por la disminución del subsector gas (-3,40%) y agua (-0,51%).

El aumento del subsector electricidad se explicó por la mayor generación de energía de origen renovable no convencional –eólica y solar– (39,3%) y de origen hidroeléctrica (2,9%); no obstante, disminuyó la generación de energía termoeléctrica (-7,7%). El resultado contractivo de la distribución de gas estuvo asociado a la menor demanda de las generadoras eléctricas (-5,5%) y de las empresas (-3,1%); en cambio, aumentó el requerimiento de establecimientos de expendio de gas natural vehicular (3,7%).

En el resultado desfavorable del subsector agua incidió la menor producción de la empresa EPS Grau, Sedapar, Sedapal y Sedalib, principalmente.

ANDINA



En diciembre pasado, el sector pesca creció 76,76% por la extracción de especies de origen marítimo.

CONCIERTO CANCELADO

Incertidumbre por Shakira


EFE
Shakira (48) dijo en un comunicado que su equipo y el promotor del show ya están trabajando en una nueva fecha para el concierto.


JESÚS SAUCEDO
Miles de fans que hacían largas colas en el Estadio Nacional se vieron sorprendidos por la súbita cancelación del show.


ANTONIO MELGAREJO
Otro grupo de seguidores acudió hasta las afueras de la clínica miraflorina donde la estrella colombiana fue internada.


JUAN CARLOS FANGACIO

La colombiana fue internada en una clínica local por un "cuadro abdominal". Aún no se sabe si cantará hoy lunes.

"Tengo ganas de comerme un cebiche", fue una de las primeras cosas que dijo Shakira tras su llegada a Lima el último sábado. Tan solo un día después, la colombiana anunciaba la cancelación de su concierto programado para ayer domingo debido a "un cuadro abdominal". Si la razón de ese problema de salud se debió a una comida o alguna otra razón, es solo objeto de especulación, pues hasta el cierre de esta edición no se informó más sobre el estado de la cantante colombiana.

Fue a la 1:38 p.m. de ayer domingo que Shakira publicó en sus redes sociales un mensaje en el que confirmaba estar internada en una clínica local. "Lamento informarles que anoche tuve que acudir a urgencias por un cuadro abdominal y me encuentro hospitalizada en este momento. Los médicos que me atienden me han comunicado que no me encuentro en condiciones de presentar un concierto esta noche", decía.

"Espero mañana estar mejor, y que me den de alta cuanto antes para poder presentarles el espectáculo que he preparado para todos ustedes", agregaba la megaestrella sobre el segundo concierto programado para hoy, lunes, sobre el que hasta el momento no hay confirmación de si se realizará o no.

"Mi plan es realizar este show en cuanto sea posible. Mi equipo y el promotor ya están trabajando en una nueva fecha para comunicarles. Gracias por su comprensión, los quiero mucho", precisó la colombiana.

Por su parte, la productora Masterlive, a cargo de los dos shows en el Estadio Nacional, no hizo ningún pronunciamiento al respecto, pese a los reclamos de los fanáticos. **El Comercio** intentó comunicarse con César Ramos, gerente de la empresa organizadora, pero no obtuvo ninguna respuesta de su parte.

Sepa más

Indecopi emitió un comunicado instando a los promotores del concierto a brindar información sobre una posible reprogramación o devolución del monto de las entradas, en un plazo razonable.

—Congoja y preocupación—

En los exteriores del Estadio Nacional, donde cientos de seguidores acampaban incluso desde hace días para ver a Shakira, se observó tristeza, consternación y malestar por la súbita cancelación del concierto. Entre los asistentes se encontraban personas de diferentes provincias del Perú e incluso de países como Colombia, Ecuador o Bolivia, acaso las más perjudicadas por la suspensión del show.

Otro gran grupo de fanáticos de Shakira se movilizó hasta los exteriores de la clínica Delgado, en Miraflores, donde la cantante se encuentra internada. Algunos de ellos llevaron pancartas e incluso corearon algunos de sus temas. Mientras tanto, la incertidumbre seguía creciendo respecto de su estado de salud, y lo que ocurrirá con su show de hoy lunes en Lima. Cabe señalar que la cantante tiene programados dos shows en Medellín, Colombia, este jueves 20 y viernes 21 de febrero.

Santana, Morrissey y otras cancelaciones


ARCHIVO HISTÓRICO GEC
El frustrado show de Santana en 1971 sigue en la memoria de los peruanos.

Sobre lo ocurrido con Shakira, no es la única vez que un artista cancela su presentación en nuestro país por motivos variados que vale la pena recordar. El 8 de diciembre de 1971, por ejemplo, Carlos Santana y su banda llegaron al aeropuerto Jorge Chávez listos para presentarse tres días después en el estadio de San Marcos. El show nunca se realizó tras una revuelta de un grupo de estudiantes de la casa de estudios, aunque otras hipótesis apuntaban a una censura por parte del gobierno militar de Juan Velasco Alvarado.

Otro caso emblemático fue el de Michael Jackson, que debía llegar al Perú en octubre de 1993. El cantante de "Thriller" canceló su gira debido a su farmacodependencia, y se devolvió el dinero a todos los fanáticos que adquirieron entradas.

Muy recordada es la cancelación del recital de Morrissey en el 2013. El cantante británico tuvo que suspender su show a última hora debido a una intoxicación por comer un plato de pasta en un restaurante local. En el 2024, el músico canceló toda su gira, que incluía al Perú, por problemas de salud.

Más cerca en el tiempo, en junio pasado, se suspendió a último momento el concierto de Il Divo, en la sede de la Videna, por "problemas técnicos" con la infraestructura.

CINE | LOS ÓSCAR BRITÁNICOS

"Cónclave", mejor película en los premios Bafta

El 'thriller' papal se impuso en la gala del último domingo. "El brutalista", "Emilia Pérez" y "Anora" también triunfaron.


AFP
El elenco de "Cónclave" posa con los cuatro premios obtenidos en la gala.

Fue una ceremonia en la que no hubo una ganadora contundente, sino que los premios se repartieron de forma pareja. Eso sí, fue "Cónclave" la cinta que se quedó con el galardón principal de la edición 78 de los Premios de la Academia Británica de Cine (Bafta), celebrados ayer domingo. El trofeo a Mejor Película que consiguió la cinta de Edward Berger le confiere un empujón de cara a los Óscar del 2 de marzo, aunque se trate de un galardón que involucre a otros votantes.

"Cónclave", que es protagonizada por Ralph Fiennes como un cardenal que reúne a clérigos en medio de intrigas para la elección de un nuevo Papa, se llevó en total cuatro premios: el de Mejor Película, Mejor Película Británica, Mejor Edición y Mejor Guion Adaptado.

Por su parte, "El brutalista" también se quedó con cuatro galardones, incluido el de Mejor Director para Brady Corbet y Mejor Actor para Adrien Brody.

—Otros ganadores—

Una de las sorpresas fue el Bafta a Mejor Actriz para Mikey Madison, la protagonista de "Anora". La cinta dirigida por Sean Baker se ha convertido en las últimas semanas en la primera favorita para ganar el Óscar a Mejor Película.

Los premios a los actores de reparto fueron para Kieran Culkin por "Un dolor real" y Zoe Saldaña por "Emilia Pérez". Esta última película, dirigida por el francés Jacques Audiard, también se quedó con el galardón a Mejor Película en Lengua No Inglesa. Esto demuestra que, pese a las críticas y la controversia que la rodean, aún es una fuerte contendiente en esta temporada de premios.

> **En los últimos diez años, el Óscar y el Bafta a mejor película solo han coincidido dos veces.**

Vale recordar que, aunque los Bafta suelen ser observados en busca de pistas sobre quién triunfará en los premios de la Academia de Hollywood, en realidad son un falso predictor. Una muestra de ello es que, en los últimos diez años, el premio a Mejor Película solo ha coincidido dos veces entre los Bafta y los Óscar.

JESÚS SAUCEDO / ARCHIVO

En Argentina dan ventaja a Gorosito sobre Gago



JEAN PIERRE MARAVÍ

COPA. Tres periodistas argentinos analizan el Alianza-Boca de mañana. El xeneize sumó una baja más de última hora antes de su viaje a Lima.

La derrota en el Mansiche evidenció una falta de prudencia y exceso de confianza. Alianza Lima se saltó la regla básica para lidiar en dos frentes: la rotación frente al desgaste.

Así, el 3-1 en contra frente a Alianza Atlético cayó en el momento menos preciso, a horas de enfrentar en Matute a Boca Juniors por la ida de la Fase 2 de la Copa Libertadores. Con el orgullo herido y la confianza doblegada.

"Tenemos que mejorar, principalmente, en que cuando tenemos un equipo para liquidar, hay que liquidarlo y no darle vida", afirmó el técnico Néstor Gorosito, quien hoy definirá si Guillermo Enrique llega al duelo de mañana ante Boca y si mantiene el once o confirma el ingreso de Gaibor en el mediocampo.

—Las claves—

En Argentina entienden que el duelo de mañana será complicado y que la clave, entre dos equipos que han tropezado, será lo anímico.

"Gorosito por su experiencia sabe manejar estas situaciones. Ha estado en partidos importantes como entrenador y jugador. Sabe cómo poder afrontarlos y mentalizar a sus jugadores. Me parece que va a ser mucha cuestión anímica", afirma Leandro Aguilera, periodista de TyC Sports.

Nicolás Migliavacca, del diario "Olé", advierte una sutil ventaja para Alianza Lima, el mejor conocimiento del Pipo con su equipo. "Gorosito viene manteniendo una misma base de jugadores titulares, con lo cual me parece que ahí puede tener una pequeña ventaja en ese conocimiento", dice el colega, que también evidencia un detalle: los duros cuestionamientos a Gago por "inventar" posiciones a sus figuras.

Diego Mendoza, de Radio Argentina, también apunta a Gago: "Las debilidades de Boca Juniors son que el entrenador Gago aún está buscando un 11 ideal. Los refuerzos —salvo Marchesin y Ayrton Costa— aún no respondieron, y además al equipo le cuesta muchísimo de visitante".

Por lo pronto, se espera un lleno absoluto en Matute. No será la mejor versión de Boca, pero sigue siendo Boca.

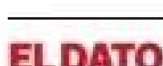
—Boca en Lima—

Entre los convocados por Gago no están Edinson Cavani, Ander Herrera, Tomás Belmonte (lesionados), Marcos Rojo (iba a estar según el DT, pero fue descartado por una inflamación del tendón) ni Luis Advíncula (suspendido por roja en la pasada Sudamericana).

Entre las novedades se encuentra la convocatoria de Frank Fabra luego de dos ausencias, aunque también llevará a Marcelo Saracchi y Lautaro Blanco, los otros dos laterales izquierdos del plantel xeneize, según el diario "Olé".

A la lista de bajas se sumó uno de última hora: el mediocampista Ignacio Miramón. Boca llegó ayer por la tarde a Lima.

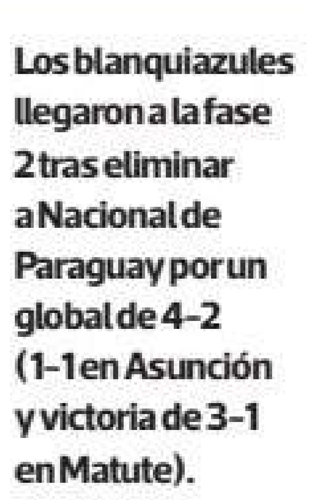
EL DATO



Boca Juniors se hospeda en el hotel Hyatt Centric del distrito de San Isidro. Hoy debería reconocer Matute.

Alianza Lima recibirá a Boca Juniors mañana desde las 7:30 p.m. en Matute. Las entradas se agotaron.

Código QR
Valera defiende de las críticas a Churín tras victoria ante Cienciano:



Los blanquiazules llegaron a la fase 2 tras eliminar a Nacional de Paraguay por un global de 4-2 (1-1 en Asunción y victoria de 3-1 en Matute).

Un doblete de Cauteruccio le da el triunfo a Cristal

Los rimenses lograron su primera victoria en el Apertura, un 2-1 sobre Sport Boys en el Gallardo.

Luego de un 2024 abrumador por la cantidad de goles que incluso lo hizo ubicarse entre los máximos goleadores mundiales, parecía difícil que la racha se repita este año para Martín Cauteruccio.

Sin embargo, el goleador anotó ayer dos tantos y le dio la victoria a Sporting Cristal con un 2-1 sobre Sport Boys, en el debut del cuadro rimense en el estadio Alberto Gallardo.

El triunfo significó también el primero del año para el cuadro del técnico Farré, tras empatar en la primera fecha de la Liga 1 Te Apuesto ante Alianza Universidad en Huánuco (2-2).

Con el doblete, Cauteruccio, suma ya tres goles esta temporada, luego de haber marcado también de penal en Huánuco para el empate final.

—Gran inicio—

En la temporada 2024, Cauteruccio debutó con un doblete de visita ante Cienciano, para luego anotar nuevamente dos tantos en la segunda fecha, también ante Boys en un resultado de 3-1 a favor, con lo que en dos fechas llevaba cuatro tantos.

En la tercera fecha, 'Caute' anotaría un triplete ante ADT en un 6-2 definido en el Gallardo. En esta ocasión, Cristal deberá visitar a Sport Huancayo en la altura.

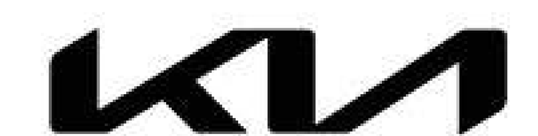
El delantero de Sporting Cristal sumó en la temporada 2024 un total de 39 goles, 35 de ellos en la Liga 1 Te Apuesto y cuatro tantos en la Copa Libertadores.

La mala noticia llegó con Cazonatti, quien fue cambiado en el primer tiempo por una lesión en la rodilla, producto de una dura entrada de Luciano Nequecaur apenas a los 25 minutos.

SPORTING CRISTAL



Cauteruccio le ha anotado cinco veces al Boys en tres partidos.

Kia Asia Open 2025 La playa se prepara para vivir lo mejor del tenis 

La primera jornada del Kia Asia Open 2025

La cancha de arcilla de la Playa del Golf de Asia se iluminó para dar paso al arranque del torneo de tenis Kia Asia Open 2025.

IGMA SPORTS



IGMA SPORTS



La rama femenina también se hizo presente. Mañana se disputará la segunda fecha y se definirán los clasificados a semifinales en las canchas de Los Inkas Golf Club.

IGMA SPORTS



El Kia Asia Open 2025 es organizado por El Comercio **e Igma Sports. El último sábado, en la primera fecha, se disputaron seis encuentros.**

El torneo para aficionados mayores de 35 años también es una gran excusa para disfrutar de la familia y la camaradería de los amigos.



COUNTRY CLUB DE VILLA

Cumple con el penoso deber de participar el sensible fallecimiento del señor:

JOSE MARIA GONZALEZ NEGRI

Asociado vitalicio de nuestra institución, acaecido el 13 de febrero del 2025.

Chorrillos, 17 de febrero del 2025.

EL CONSEJO DIRECTIVO



La familia de quien en vida fue:

LUCRECIA DE LAVALLE VARGAS DE RODRIGUEZ LARRAIN

Cumple con el penoso deber de comunicar su sensible fallecimiento, acaecido el 16 de febrero del presente.

Sus restos están siendo velados en la Parroquia Medalla Milagrosa - San Isidro, de donde partirán mañana martes 18, a las 9:00 a.m. hacia el Camposanto Jardines de La Paz de La Molina, para una misa a las 10:30 a.m. y posterior cremación a las 11:00 a.m.

Asimismo, agradece a todas aquellas personas que de una u otra manera hacen llegar sus muestras de afecto y condolencias.

Lima, 17 de febrero de 2025

LAS POLÍTICAS DEL PRESIDENTE ESTADOUNIDENSE



ALFREDO THORNE
Exministro de Economía y Finanzas

Respondiendo a Trump

Las políticas del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, han llegado como un tsunami a América Latina y, aunque todavía no llegan del todo al Perú, pronto lo harán. Algunos pensarán que se podrán contrarrestar con buena diplomacia, como sucedió con México y Canadá, pero queda poca duda de que Trump ha logrado su objetivo y con la amenaza de una guerra arancelaria y migratoria que ha resultado ser un instrumento muy poderoso de negociación. La teoría económica nos dice que en la guerra arancelaria no hay ganadores, solo perdedores; todos vamos a perder.

Algo parecido sucede con su política de migrantes, finalmente es una restricción a la libre movilidad del trabajo y tendrá impacto tanto en EE.UU. como en América Latina. Responder con medidas diplomáticas nos hará reactivos a sus políticas y podríamos terminar afectando nuestro desempeño económico. Una mayor inflación producto de la guerra arancelaria va a inducir a nuestros bancos centrales a subir sus tasas, y una menor migración, a mayor desempleo y salarios reales más bajos.

Debemos buscar una estrategia proactiva y la forma más sensata de responder es aumentando nuestra productividad, lo cual pasa por flexibilizar nuestra política laboral. En un mundo donde la competencia se va a dar por precios, los países que mejor puedan absorber esos mayores costos son los que van a crecer más. Solo hay dos formas de hacerlo: con un aumento de productividad que supere los costos laborales, y mayor innovación y adopción de nuevas tecnologías.

Aunque hubo muchas medidas de política que explicaron el alto crecimiento entre el 2001 y el 2016, todo ello resultó en un aumento de la productividad laboral, muy superior a la de EE.UU. Usando la información del Conference Board, en esos años la productividad por hora trabajada en EE.UU. aumentó en 1,6%, mientras que el Perú fue muy superior y aumentó en 3,9% por año. De esta forma redujimos la brecha de productividad de 8,8 a 6,3 veces. Más aún, el hecho de que la brecha de productividad fue mayor que la salarial, que fue de 7,2 y 5,6 veces, respectivamente. Esto le permitió a EE.UU. tener mayor capacidad para absorber aumentos de precios y crecer. Todo empezó a cambiar en el 2019 con las políticas laborales populistas. Entre el 2019 y el 2024, el aumento de productividad estadounidense fue de 1,5% por año, mientras que la nuestra fue de menos 0,3% y la brecha de productividad aumentó a 6,9 veces en el 2024 y el salarial pasó a 7,6%. Esto confirma el deterioro de nuestra ventaja competitiva, dando como resultado menores salarios, que solo crecieron a 0,5% por año entre el 2019 y el 2024.

Este deterioro se percibe en las encuestas de empleo nacional del INEI. Entre el 2007 y el 2016 se generaron 2,4 millones de empleos urbanos, de los cuales aumentaron en 3,7 millones los empleos definidos como "adecuadamente empleados" y se redujeron en 1,7 millones los "subempleos". A partir del 2019 esta tendencia se revierte y solo creamos 445.000 nuevos empleos, pero se perdieron 659.000 empleos adecuados y se crearon 706.000 subempleos, otra señal del deterioro de la productividad laboral. Esta lectura de las estadísticas laborales nos confirma que estamos en una situación de vulnerabilidad frente al 'shock' de Trump. La única forma que tenemos para protegernos es una reforma laboral integral. El objetivo es hacer a los trabajadores más productivos para que puedan obtener mayores salarios y beneficios sociales. Las políticas populistas solo han creado puestos de trabajo de segunda categoría con menor productividad y sin protección social.

Este cambio en la política laboral pasa por desmantelar la Agenda 19 que se aprobó en el gobierno de Pedro Castillo y que no ha hecho sino informalizarnos. También requiere la unificación de los regímenes laborales, tributarios y protección social, permitiendo que los trabajadores puedan migrar libremente entre empleos. Finalmente, habría que pensar en cambiar el mandato de nuestro MTPE y refundarlo como Ministerio de Trabajo e Innovación. Sabemos bien que los trabajadores más capacitados van a surgir en este mundo de alta tecnología y nuestra organización gubernamental tiene que adaptarse a las nuevas épocas.

ILUSTRACIÓN: VICTOR AGUILAR RÚA



"La forma más sensata de responder es aumentando nuestra productividad, lo cual pasa por flexibilizar nuestra política laboral".

REFORMAS NECESARIAS PARA LA CALIDAD DE VIDA DE LOS CIUDADANOS



MARÍA CECILIA VILLEGAS
CEO de Capitalismo Consciente Perú

A por los fondos privados de pensiones

Los sistemas de pensiones son redes de protección social, mecanismos que permiten garantizar a las personas una pensión en su vejez. En países como el Perú, con una economía altamente informal, establecer un sistema de pensiones que asegure a todos los trabajadores es un reto.

En el 2024, el Congreso aprobó una reforma del Sistema Privado de Pensiones (SPP) y, aunque esta reforma estaba lejos de ser perfecta, era un avance. Sin embargo, un proyecto de ley presentado en los últimos días generaría un nuevo retroceso. La reforma establecía una pensión mínima garantizada que era equivalente a la pensión de los jubilados de la ONP, aunque las contribuciones del afiliado no hubiesen llegado al monto necesario. Para lograrlo, el Estado aportará la diferencia, a través de fondos públicos, pero con la condición de que no podrían aprobarse nuevos retiros de los fondos privados de pensiones. El proyecto de ley presentado derogaría esta prohibición para que los afiliados puedan acceder a un nuevo retiro. Y, de hecho, ya existe otro proyecto de ley autorizando el octavo retiro.

En el 2020, cuando se promovió el retiro anticipado de los fondos privados de pensiones, estos representaban el 23% del PBI. El objetivo del retiro era ayudar a las familias que habían perdido su trabajo a transitar la cuarentena. Sin embargo, terminada la pandemia, el Congreso siguió aprobando más retiros, con lo que los ahorros previsionales en el SPP se redujeron a menos de la mitad de lo que se había acumulado hasta el 2020. Con la aprobación del séptimo retiro en mayo del 2024 salieron S/115.000 millones de los fondos, quedando actualmente S/110.000 millones. Esto es un factor de riesgo para la estabilidad financiera del país y para garantizar la jubilación de millones de peruanos, que corren el riesgo de atravesar la vejez en pobreza por falta de recursos. Más aún, el objetivo de los retiros no se cumplió, ya que a partir del tercer retiro el 60% de los fondos retirados fueron de personas con altos ingresos que no los necesitaban para subsistir. Actualmente el dinero acumulado en los fondos privados equivale al 11% del PBI. Si no hubiera habido retiros, los fondos representarían el 30%.

Como consecuencia de los retiros, siete millones de peruanos se han quedado con cero soles en su fondo de pensiones. Gran parte de este dinero ha sido depositado en cuentas bancarias con tasas por debajo de la inflación, con lo que en la práctica está perdiendo valor. Recordemos que parte del rol de las AFP es invertir para generar mayores tasas de retorno que permitan a los afiliados tener pensiones aceptables al momento del retiro.

Los retiros anticipados del SPP, además de afectar directamente las cuentas individuales y con ello las pensiones de los afiliados, afectan las finanzas públicas y reducen la liquidez en el mercado de capitales, elevando el costo de financiamiento del país y limitando la posibilidad de invertir en los grandes proyectos de infraestructura que son necesarios para cerrar la brecha de acceso a servicios y aumentar la productividad.

Nuestro país requiere de varias reformas para mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos, reformas que deben ser lideradas por expertos hacedores de políticas públicas y sostenidas por partidos políticos serios. Con estos proyectos de ley el Congreso continúa en el proceso de destrucción de la institucionalidad, y los costos los deberemos pagar todos los peruanos.

ESTADÍSTICAS IMPORTANTES PARA LAS IDENTIDADES EN EL PERÚ



FERNANDO CÁCERES FREYRE

Director ejecutivo de Síntesis Instituto

¿Censo con truco?

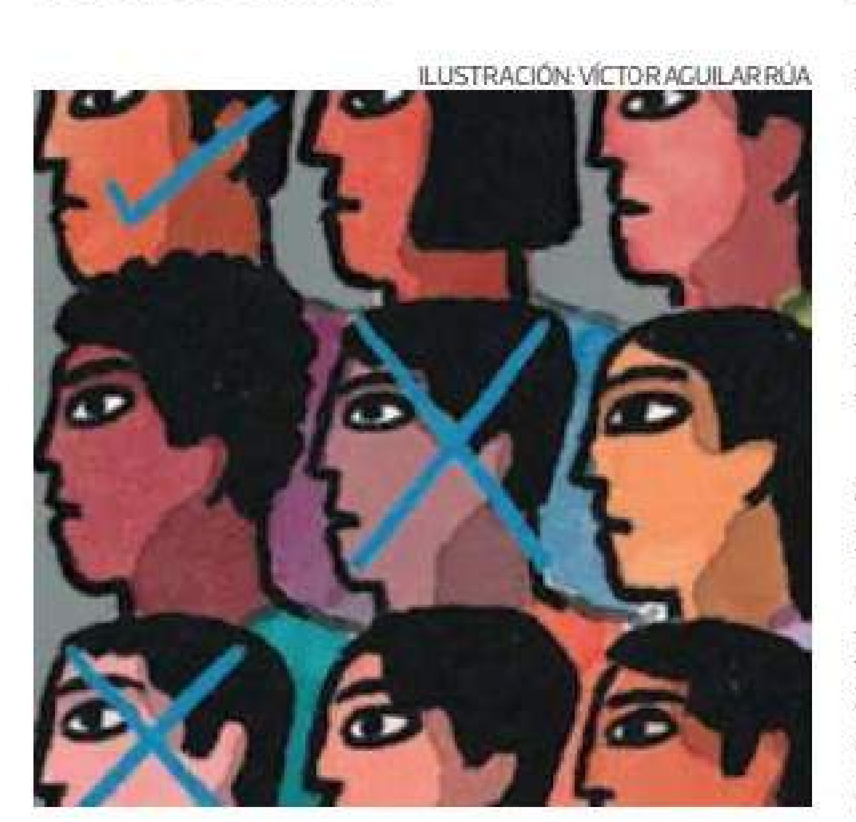
Ha circulado una versión del próximo censo 2025, en el que el INEI ha eliminado la categoría 'mestizo' y 'blanco', frente a la premisa: "Por sus antepasados, costumbres o tradiciones, se considera...". Esto implica que, al hacerse la pregunta a los censados, las opciones mestizo y blanco no serán leídas a los encuestados, sino que podrán colocarse en 'otros' si es que el encuestado espontáneamente las menciona.

Este detalle no es irrelevante, porque sesga el cuestionario para que la gente indique las opciones que sí les van a ser leídas, como es el caso de quechua, aimara; de un pueblo indígena u originario de la Amazonía; de otro pueblo indígena u originario; negro/moreno/zambo/mulato/pueblo afroperuano o afrodescendiente, nikkei y tusán. En este contexto, lo más probable es que las personas elijan una opción que sí es leída por el encuestador, como son las categorías consideradas 'indígenas', que incluyen a los quechuas, aimaras e indígenas propiamente hablando.

Esto es absurdo –y equivocado en términos estadísticos– si tomamos en cuenta que, en el censo del 2017, entre mestizos y blancos se ubicaron 66% de peruanos, 60% en el primero y 6% en el segundo grupo. En la misma línea, el Latinobarómetro (2023) mostró que un 75% se autoidentificó como mestizo, mientras que el 7% lo hizo como indígena en una encuesta en que no se ofrecía la opción quechua (lo cual refuerza la importancia de mostrar la opción 'mestizo').

Veámoslo desde otro enfoque. La arquitectura de la elección, que es un campo estudiado por la economía del comportamiento, analiza qué elegirán las personas cuando –dentro de un conjunto de opciones– uno presenta primero o de forma más destacada alguna de las alternativas, así como qué elegirán cuando hay opciones aplicadas por defecto. Así, por ejemplo, si una tienda desea promover la adquisición de comida saludable y la coloca primero o en un lugar destacado, es mucho más probable que las personas tiendan a elegirla por encima de otro tipo de comida.

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



Por la misma razón, si uno destaca determinadas opciones en el censo y oculta otras, las personas tenderán sesgadamente a elegir las opciones con mayor visibilidad. De hecho, Ipsos hizo el ejercicio de cuál sería el resultado del censo si es que no se incluía la categoría 'mestizo', lo cual arrojó que los indígenas (quechuas, aimaras o indígenas) subían del 25% (censo 2017) al 51%.

Los sesgos de esta pregunta incluso van más allá. De un lado, quechua y aimara no son etnias sino lenguas, y de otro no hay razón para que no se pregunte directamente "usted se considera indígena", como en censos de Brasil y Bolivia.

El pequeño gran detalle es que el resultado de esa pregunta podría tener grandes consecuencias a nivel de las políticas públicas y el desarrollo de proyectos de inversión públicos y privados. Por ejemplo, se ampliaría sesgadamente el ámbito de la población a la que debe realizarse consulta previa antes de realizar inversiones públicas y privadas, y se presionaría por cuotas indígenas en cargos públicos (no lo duden).

No en vano las representantes de la Onamiap, en el marco del evento "Politizando la autoidentificación colectiva" han mencionado que, "a blancos y mestizos en esta ocasión les corresponde colocarse al lado. [...] En la opción del censo se ha quitado 'mestizo' y ahí hay que agradecer a nuestra aliada [...] que ha estado incidiendo para esto".

¿Un grupo de interés convenció al INEI de sesgar el censo para promover sus propios intereses? Tendemos a pensar que la capacidad de presión de grupos de interés solo proviene de grandes empresas, pero muchos grupos organizados, como los mencionados, están en capacidad de hacerlo. El INEI debe corregirse.

> "El resultado de esa pregunta podría tener grandes consecuencias a nivel de las políticas públicas y el desarrollo de proyectos de inversión".

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO PEDRAGLIO

Sociólogo

Argucias contra la autonomía

Como parte de su mensaje a la nación al asumir el cargo el 2 de enero reciente, la presidenta del Poder Judicial y de la Corte Suprema, Janet Tello Gilardi, afirmó que "denunciar al enemigo político, al personaje incómodo, al competidor electoral, al periodista de investigación para sacarlo de carrera, desprestigiarlo o desgastar su ánimo, sin que hubiera suficientes razones para ello, constituyen prácticas vedadas y juegos maliciosos en los que ningún juez o jueza debe caer". Planteó tal aseveración como parte de su llamado "a la unidad de juezas y jueces a fin de cerrar el paso a cualquier pretensión de instrumentalización de la justicia con fines políticos".

Para el Colegio de Abogados de Lima (CAL), Janet Tello Gilardi está siendo objeto, por parte de la Junta Nacional de Justicia (JNJ), de un "evidente acoso político [...], bajo el pretexto de una cuestionable interpretación legal, en un proceso de carácter laboral". El CAL expresa su preocupación ante el pretendido uso, para suspenderla y destituirla, de uno de los miles de fallos emitidos por la sala de la que formaba parte la jueza, en el que se habría aplicado una ley no vigente. Asimismo, resalta iniciativas suyas ya en el ejercicio de su función constitucional, como "la restitución de la detención preliminar en casos de no flagrancia, el fortalecimiento de la ley del crimen organizado, y acciones [...] contra la corrupción" (13/2/2025).

En paralelo, las presidencias de las cortes superiores de justicia, en el pronunciamiento "En defensa de la independencia judicial y el respeto al debido proceso" (14/2/2025), expresan su respaldo a la doctora Tello "en su labor por defender [...] la independencia judicial, la imparcialidad y el respeto al debido proceso", junto con exigir que en ese tipo de procesos disciplinarios se respeten la Constitución (artículo 139), la Ley de la Carrera Judicial y la Ley Orgánica del Poder Judicial.

La injerencia política estimula una vez más la ruptura de la independencia de poderes, pieza angular del Estado de derecho. En similar situación se encuentra la fiscal de la Nación, Delia Espinoza, a quien la JNJ le ha abierto un proceso a partir de una denuncia del ministro del Interior, quien ha pedido que la suspendan de su cargo mientras se resuelve el caso.

En unos pocos días, recién en el segundo mes del año, se quiere destituir o suspender a las dos principales funcionarias del Poder Judicial y del Ministerio Público. Una pésima noticia para la democracia.

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO



El adiós de Ciro Alegría

La madrugada del 17 de febrero de 1967, el corazón del escritor peruano Ciro Alegría Bazán se detuvo. En la foto, el autor de "El mundo es ancho y ajeno" en el set del programa "Esta es tu vida", en 1961.

UN DÍA COMO HOY
HACE 100 AÑOS

Mary Doris Clark


El Comercio

EL COMERCIO.

El Comercio ha tenido el gusto de visitar en su domicilio de Barranco a la señorita Mary Doris Clark, quien pasará a la historia como la primera mujer que en el Perú se ha matriculado en la Escuela de Ingenieros para seguir dicha carrera. Ella tiene gran facilidad de palabra, y nos dice que desde muy temprano tuvo una especial atracción por las matemáticas y el dibujo. Actúa con total naturalidad y nos dice que lo suyo es una vocación y no una actividad feminista. Concluidos sus estudios, se perfeccionará en el extranjero. **H.L.M.**

ILUSTACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



Día1

ENTREVISTA

Adriana Giudice

CEO de Austral Group

"Con una temporada más, quizá la industria se recupere totalmente del impacto del 2023". /5

Los videojuegos en el siglo XXI

Industria. Sector 'gaming' habría generado US$169 millones en el país en el 2024. Los celulares han desplazado a las consolas. Además, los juegos colaborativos, que incluyen a dos a más participantes, son los más populares. /6-7

DESTAQUE **Inmobiliario.** Besco inaugurará 'strip mall' y prepara más proyectos mixtos. /11

PINES DE LA SEMANA



El MEF del 2025

A dos semanas de su designación, José Salardi brindó sus primeras entrevistas a la prensa. El ministro, que llega como una bocanada de aire fresco al sector, ha dejado claros al menos cuatro puntos: no se la dará ni un sol a Petro-Perú –este año–, la ley de Alianzas Público-Privadas (APP) es una de sus prioridades, cuidará el déficit fiscal y buscará firmar 4 adendas antes de 28 de julio que, en conjunto, suman US$4.500 millones. Cuatro puntos no menores en complejidad y tampoco faltos de ambición. Para lograr sus objetivos, el nuevo titular del MEF deberá demostrar que tiene capacidad de gestión y negociación con sus 'stakeholders', tanto del sector público como del privado. La necesidad de construir una relación medianamente confiable con otras autoridades y líderes gremiales parece ser entendida a cabalidad, y aunque eso es positivo, lo que no puede fallar es el cálculo entre lo que se dice, lo que se hace y lo que finalmente se logra. El ministro asegura tener una buena relación con el Congreso, lo cual le será muy útil en los próximos meses si esta se mantiene así. Y es que ser ministro de Economía requiere de ejercer, muchas veces, un rol incómodo en cualquier tipo de negociación. De hecho, la relación que llegue a sostener con el Legislativo desde este nuevo rol podría marcar una diferencia abismal con su antecesor, quien decidió no pelear las batallas si las consideraba perdidas. Los gestos toman especial relevancia en un año preelectoral y más aún a partir de julio, cuando se espera que la campaña electoral comience a despegar. Aunque el puesto no le es ajeno –Salardi estuvo ya al frente de otra cartera en el pasado (Producción)–, hoy se encuentra en una posición mucho más sensible. Será el encargado directo de gestionar los pedidos presupuestales de alcaldes y gobernadores, quienes sin duda pondrán más temprano que tarde a prueba su verdadera capacidad para resguardar la regla fiscal. Si cumple sus compromisos será recordado como el ministro que ayudó a reconstruir la fortaleza y la solidez de nuestro Ministerio de Economía.

> "Si Salardi cumple sus compromisos, será recordado como el ministro que ayudó a reconstruir la fortaleza y la solidez de nuestro Ministerio de Economía"

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

Heineken lanza Amstel Premium
Amstel Premium se une al portafolio de marcas internacionales de Heineken Perú, ofreciendo una cerveza de calidad europea, elaborada con pura malta y un sabor más refrescante.



HEINEKEN

Alicorp en Anuario de Sostenibilidad de S&P Global
La empresa ingresa al Anuario de Sostenibilidad de S&P Global, que lista a las firmas más destacadas en materia de sostenibilidad. Es la única empresa del sector alimentos del Perú en el listado.

Bitel renueva su auspicio con Alianza Lima para el 2025
La empresa de tecnología anunció la renovación de su patrocinio con Alianza Lima para el 2025 y su logo estará presente en la espalda alta de la camiseta. La alianza también traerá innovaciones tecnológicas al estadio mejorando cobertura de red y conectividad.



BITEL

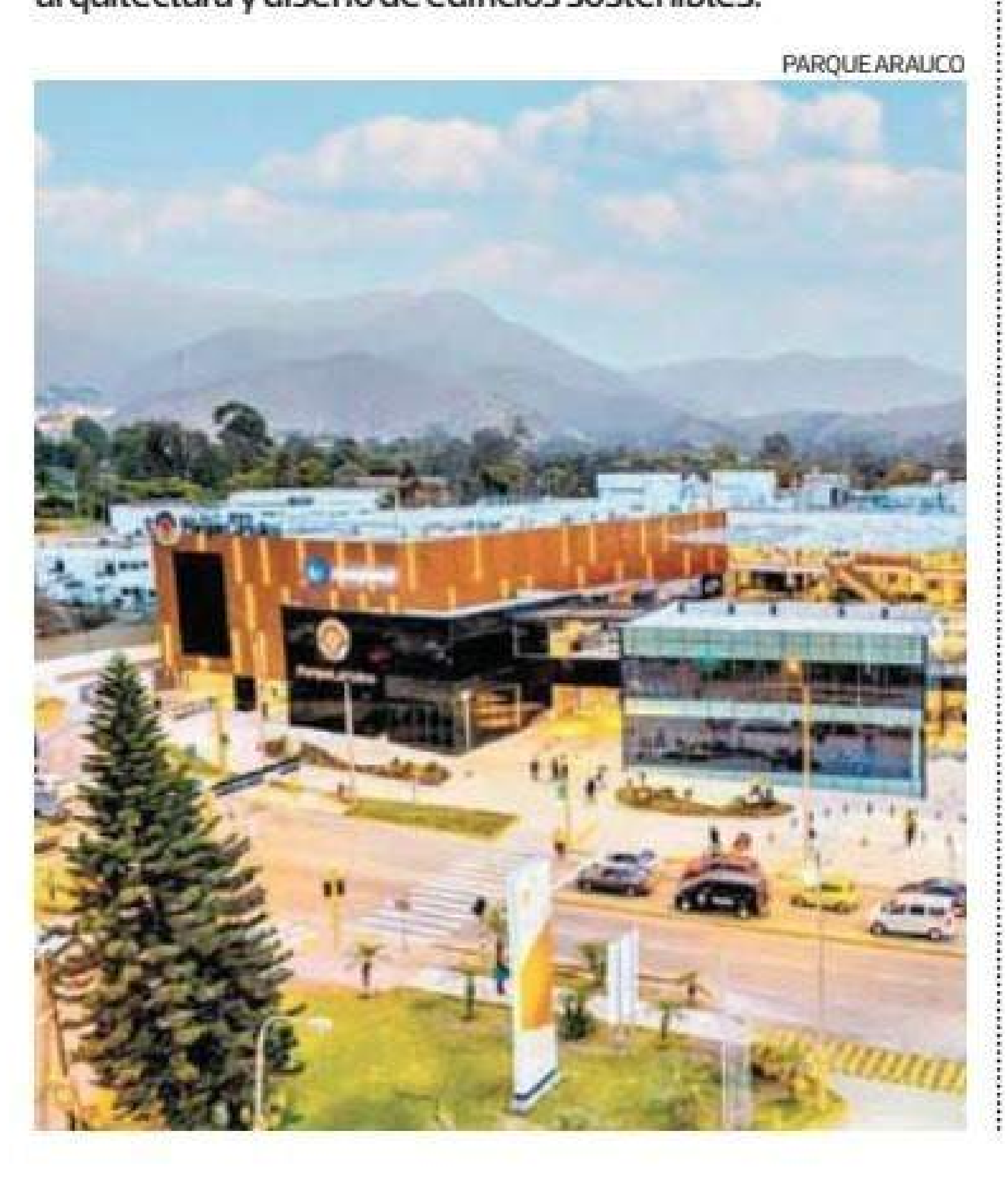
Ajinomoto implementa caldera para reducir emisiones
Ajinomoto del Perú implementó una nueva caldera en su planta para reducir emisiones de CO_2 y garantizar el suministro continuo de vapor, un recurso clave para sus procesos productivos.

Cbc Perú lanza Lipton en el mercado nacional
Lipton, con más de 125 años de trayectoria, anunció el lanzamiento de su nueva línea de té frío en Perú, con producción 100% local por cbc Perú. La marca llega a dinamizar la categoría.



CBC

Parque La Molina obtiene certificación LEED Gold
El centro comercial Parque La Molina, inaugurado en diciembre del año pasado por Parque Arauco, ha sido reconocido por el U.S. Green Building Council (USGBC) con la certificación LEED Gold, una de las más reconocidas en arquitectura y diseño de edificios sostenibles.

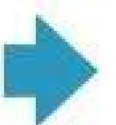
PARQUE ARAUCO


Citi anuncia el Desafío de Innovación Global 2025
Fundación Citi lanzó esta convocatoria, que brinda US$25 millones en fondos a 50 organizaciones comunitarias, para escalar soluciones a problemas sociales y económicos.

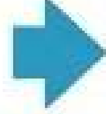
Xiaomi afirma liderazgo en smartphones, según Canalys
La marca china ocupó el primer lugar de importaciones de smartphones en Perú durante el 2024, con una participación del 24%. En el último trimestre obtuvo un 25% de participación, según Canalys.

Operadoras se unen a iniciativa global de la GSMA
Claro, Entel y Telefónica se unen a una iniciativa de la GSMA para el desarrollo de aplicaciones más seguras y mejor experiencia de usuario. Se enfoca en herramientas antifraude.

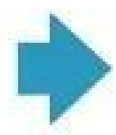
NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



ANDREA CORVETTO
Managing Director
Circus Grey
Tiene más de 17 años de experiencia en la industria. Su designación aporta una trayectoria en liderazgo digital y transformación de negocios. Tiene un máster en Innovation Management en la Universidad de Londres.



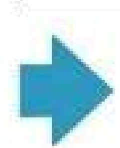
JUAN PABLO CÓRDOBA
Presidente
Federación Iberoamericana de Bolsas
El actual CEO de nuam asume la presidencia por segunda vez. Ha ocupado roles clave en diversas instituciones como el Fondo Monetario Internacional, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia y el BID.



NEPTALÍ MAYORGA
Director de Red y Servicios en Perú
InterNexa
Es ingeniero electrónico con más de 20 años de experiencia en sectores industrial y telecomunicaciones. Su formación académica incluye una maestría en Dirección de Tecnologías de Información y un Senior Executive MBA.



MÓNICA OBANDO
Gerente senior de Asuntos Corporativos
Latam Airlines Perú
Es administradora con más de 20 años liderando equipos multidisciplinarios. Destaca en su trayectoria dentro de Latam Perú su posición como gerente senior de Personas. Ha sido directora de la Asociación Peruana de Recursos Humanos.



JHOAN VEGA
Director general
Instituto Carrión
Es ingeniero industrial por la Universidad Nacional de Ingeniería. Cuenta con más de 10 años de experiencia en el desarrollo de relaciones estratégicas y ejecución de estrategias comerciales.



Director periodístico:
Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Día1] María Rosa Villalobos [Subeditor] Israel Lozano [Redactores] Claudia Inga, Maritza Sáenz, Juan Saldarriaga, Christian Silva, Melissa Rodríguez [Colaboradores] Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Trevazaño, Willard Manrique, Mauricio Olaya, José Carlos Lumbreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milla, Ximena Vega Amat y León, Arnaldo Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores [Edición Fotográfica] Myriam Sánchez [Infografías] Raúl Rodríguez, Mariela Valdez, Antonio Tarazona [Ilustraciones] Giovanni Tazza, Víctor Aguilar. Preprensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 [Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. Fonoavisos: 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.

Inteligencia artificial: barreras y opciones en los negocios

Desarrollo. Un tercio de las empresas peruanas utilizan IA, estiman desde Vivaldi Group. El uso es del 75% a nivel global. Aún hace falta ampliar el uso de esta tecnología para crear valor en las organizaciones.



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

El rápido crecimiento de la Inteligencia Artificial (IA) promete transformar nuestro día a día, por lo que su uso es cada vez más frecuente. Y, por supuesto, las compañías de diversos sectores también están explorando los alcances de su impacto a nivel global.

De acuerdo a una encuesta a 160 líderes de empresas–donde se incluyen algunos peruanos– en el mundo, realizada por Vivaldi Group, el 75% afirma que ha integrado la IA en sus negocios en algunas capacidades. Es más, un 73% de los encuestados está convencido de que la IA incrementará la presión competitiva.

No obstante, también están los escépticos, ya que un 51% considera que la IA está actualmente sobrevalorada. Mauricio Andújar, Partner y Latam Head de Vivaldi Group en Perú, explica que en Estados Unidos y Europa, especialmente en Reino Unido y Alemania, las empresas están usando IA, pero no reconocen estar capturando el valor de la inversión en esta tecnología. Esto ocurre, explica, porque no hay una estrategia de cómo capitalizar y apalancar la IA para crear valor pensando en los clientes e ir más allá de las eficiencias y la mejora de procesos. Ese es hoy el reto.

¿Qué pasa en Perú? Andújar dice a Día 1 que hay una diferencia entre las cifras de Perú y las globales, ya que en nuestro país hay un menor uso por parte de las empresas. "En el Perú de repente no hay tanto escepticismo porque no se usa tanto. Estimo que un tercio de las empresas en el país están utilizando IA como organización", sostiene.

Vivaldi divide el uso de la IA en tres niveles de pirámide. En la base, el 66% de encuestados afirma que la utiliza para mejorar la productividad y optimizar información. El 51%, en el segundo nivel , la usa para mejorar procesos y automatizar flujos de trabajo, haciéndolos más eficientes. Y apenas un 23% para diseñar nuevos modelos de negocio para generar valor y crear productos. Asegura que a este último punto aún le falta mucho desarrollo. En el Perú también se utiliza sobre todo para tener eficiencias en los procesos, alejada de la exccelencia operacional, más táctica. "Esto no dice nada de la transformación de la organización ni de cómo se gestiona la creación de valor para los clientes", comenta.

A nivel de industrias, en el Perú la banca, los seguros y el 'retail', sectores que tienen mucha cercanía con el consumidor, usan esta tecnología. Y también las industrias de manufactura como minería y distribución para la automatización. "Para mí la IA es un amplificador del proceso de creación del valor para el cliente. Y si se sabe priorizar aquellas oportunidades que pueden crearlo y capturar el valor, es un 'win-win'", agrega.

De hecho, hay empresas como Coca-Cola que ya usan IA para crear nuevos sabores para sus mercados. Andújar comenta que esta acción está al medio de la pirámide de uso, porque se está rediseñando todo un proceso. Si se ve desde un ángulo, este uso no solo se enfoca en el sabor, sino también en hacer más eficientes los procesos internos en aras de generar innovación. ¿Cuál sería el siguiente paso? Según Andújar, que este sea un proceso autónomo que esté presente en toda la cadena de producción y que tenga como objetivo crear valor y generar una nueva experiencia para el consumidor. "Ese es el futuro inmediato", acota. "Para que el consumidor perciba algo distinto, las mejores, se necesita un trato más personalizado, brindar productos más dirigidos".

¿Cuáles son las principales barreras para el uso de IA? A nivel global, y se replica en el Perú, el desconocimiento, siendo la principal razón para el 48% de los encuestados. Le sigue prioridades competitivas y resistencia a nuevos enfoques. A futuro, Andújar ve alianzas y compras para incorporar 'startups' o empresas especializadas en IA en las organizaciones, y tener un retorno de inversión estratégico, también en Latinoamérica.

Dato

Frente a la IA

¿Cambios de estructura? ¿Variará la estructura organizacional para incluir la IA? El experto señala que se verá caso por caso, según la industria, cultura y tamaño de la empresa, ya que no es igual manejar datos que un banco o una 'telco'. "Como un comité, unidad u otras tiene más 'chance' de funcionar", anotan desde Vivaldi Group.

Desarrollo de la IA en el mundo

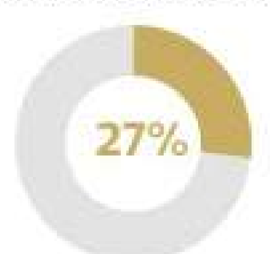


Fuente: "IA: Desbloqueo de valor genuino para los clientes", un estudio global sobre la visión ejecutiva realizado por Vivaldi Group.

CREACIÓN DE VALOR

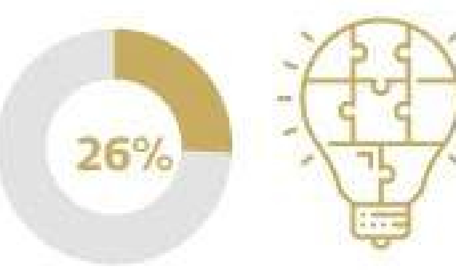
EN EL MUNDO

En la actualidad, el menos de un tercio de las empresas y marcas la implementan para crear valor a través de uno de estos cuatro impulsores





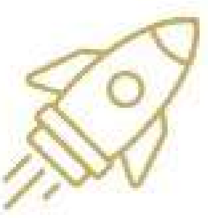
ENFOQUE EN EL CLIENTE
Para ampliar y profundizar las interacciones entre y a lo largo del ciclo de actividad de los clientes.



FUERZA DE MARCA
Para impulsar la innovacióndesarrollada por la IA en nuevos productos, servicios y procesos que se centran en momentos importantes, actividades de flujos de trabajo de clientes y consumidores.



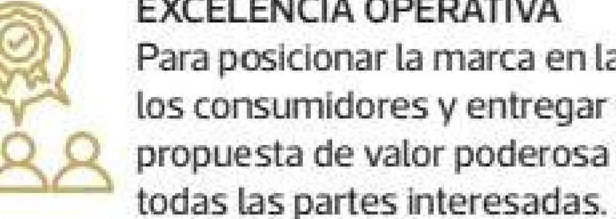




INNOVACIÓN
Para agilizar los procesos de creación de valor dentro y fuera de la empresa (su ecosistema más amplio) para maximizar el valor para los clientes y consumidores.

32%

EXCELENCIA OPERATIVA
Para posicionar la marca en la mente de los consumidores y entregar una propuesta de valor poderosa y clara a todas las partes interesadas.





ENTREVISTA

Adriana Giudice

CEO de Austral Group

Recuperación. En el 2024, Austral alcanzó el 97% de su cuota y tuvo un buen desempeño en exportaciones hacia los mercados de China, Japón, Ecuador, Chile, Noruega y África.

"Con una temporada más, quizá la industria se recupere totalmente del impacto del 2023"



MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

Adriana Giudice conversa con Día1 sobre la recuperación que está viviendo el sector pesca, luego del duro golpe que recibió en el 2023. Desde Austral Group esperan que este 2025 sea el año en el que culmine su recuperación financiera.

¿Cómo se ha comportado el sector y qué impacto ha tenido sobre la sostenibilidad de los recursos?

En Perú tenemos como principal especie la anchoveta y, gracias al trabajo científico que realiza Imarpe y a la orientación hacia la sostenibilidad que tiene la industria, hemos logrado mantener constante una biomasa muy importante, de alrededor de 9 millones a 10 millones de toneladas de anchoveta para medidas en el crucero de verano, que es cuando se mide de mejor manera el stock. Aun cuando el stock es saludable, hubo años, como el 2023, en el que por una cuestión climatológica como el Fenómeno de El Niño, en las mediciones no se ubicaron cardúmenes.

El 2023 fue un mal año y el 2024, de recuperación.

(El 2023) fue el peor de los últimos 20 años de la actividad pesquera. No obstante los resultados de ese año, la biomasa ha demostrado estar sana, porque hubo un rebote inmediatamente para el 2024, un año normal de pesca con capturas dentro de los parámetros que veníamos usando en el sector. Con una temporada más, quizá ya la industria se recupere totalmente del fuerte impacto del 2023.

¿A cuánto ascendió la producción de harina y aceite de pescado en Austral el 2024?

El 2024 hemos producido alrededor de 300 mil toneladas. Solo en la segunda temporada hemos producido más de 175 mil toneladas y esto ha representado el 97% de la cuota que se nos otorgó. Tuvimos algunos contratiempos. Uno muy importante fue la incautación de nuestra embarcación Kiana, con la que no pudimos contar en el primer mes de pesca y esto por una mala interpretación que tiene el Poder Judicial y una aplicación abusiva de lo que es el régimen de pérdida de dominio.

¿Cuál es la posición de Austral respecto a la ley de extensión de dominio?

Está completamente errada. Es totalmente abusiva y desproporcionada. Estamos hablando de una embarcación cuyo valor es enorme y se dio sin tener terminado el juicio penal sobre un supuesto delito de captura de juveniles, lo cual ya no está sancionado en la regulación administrativa porque la misma autoridad ha reconocido que es imposible para el armador pesquero y para el capitán que está en el barco, poder distinguir si hay juveniles o no cuando hace la cala.

Produce tiene otra forma de regular el tema de los juveniles.

Que es precisamente más eficiente para los recursos. Las embarcaciones, al momento de terminar la cala, hacen una medición de los especímenes que han capturado y la información se envía al ministerio, donde se evalúa y se pueden tomar decisiones sobre el cierre de las zonas de pesca.

¿Cuántos cierres hubo la última temporada?

Han sido bastantes, creo que alrededor de 40 o 50 cierres. Esa es una forma mucho más eficiente y que reconoce la imposibilidad del capitán de pesca de poder identificar si hay juveniles o no cuando hace cala. Estamos totalmente comunicados con el ministerio en línea para poder saber cuáles son las zonas de pesca prohibidas y hay un control estricto de esas zonas. Eso es parte de los sistemas de control que tiene el ministerio, con el soporte científico de Imarpe, para asegurar la sostenibilidad de la especie y la salud de la biomasa.

¿Cuánto representa la cuota de Austral en el PBI del sector?

En anchoveta tenemos alrededor del 7% de la cuota norte - centro, y 3% en el sur. Ahora mismo, el sur es una realidad totalmente distinta. El zócalo continental en el sur está mucho más cercano a la costa, con lo cual las profundidades que se alcanzan a una milla y media o dos millas es suficiente para las capturas sin que se haga ningún daño a la pesca artesanal ni a la especie.

EDUARDO CAVERO



Autral es la primera pesquera en el Perú en recibir la cuarta estrella en la medición de huella de carbono por el Ministerio del Ambiente.

> "El 2024 tuvimos un rebote inmediato con capturas dentro de los parámetros que veníamos usando en el sector"

> "Hemos solicitado al Ministerio de la Producción el incremento de flota"

El presidente de la Sociedad Nacional de Pesquería advirtió que el problema en el sur radica en la regulación, que es ajena a las características del zócalo.

Están pescando con embarcaciones de terceros, más pequeñas y no estamos mandando nuestros barcos porque tenemos la limitación de la pesca. Antes existía el sistema de ventanas de penetración que nos permitía entrar y pescar a dos millas y media o a tres millas, dependiendo del lugar y las profundidades. Ahora se derogó y tienen la misma legislación que el norte - centro, donde el talud continental se extiende muchísimo a diferencia de la zona sur.

¿Cómo les fue en exportaciones y en su unidad de negocio de consumo humano?

En el 2024 las exportaciones de harina han sido las adecuadas. Las cifras las publicaremos a fines de mes, pero ha sido un año donde tuvimos una buena participación en mercados importantes como los de Asia. Y no solo China, también Japón. Exportamos a Ecuador y a Europa. Nuestra exportación es diversificada y apuntamos a tener un buen porcentaje de harina prime y superprime, y exportar nuestro aceite a mercados muy exigentes como son Noruega, Chile y, en alguna medida, China. En consumo humano, terminamos con la cuota de pesca del jurel tempranamente y los precios internacionales estuvieron buenos. Atendemos a mercados del África y al mercado local.

Auguran un buen 2025.

Sí. Esperamos que este año ya se culmine nuestra recuperación financiera y volvamos a tener los resultados que esperamos.

Anunciaron la compra de una nueva embarcación de Noruega, ¿en qué estado se encuentra?

Hemos solicitado al Ministerio de la Producción el incremento de flota y estamos en el proceso de obtener esa autorización para iniciar con los trámites de importación de la embarcación, y luego obtener los permisos de pesca. Esperamos que pueda operar a partir de mayo.

Además, están en proceso de automatización e incorporación de inteligencia artificial.

El próximo año tenemos un gran reto, que es la migración al SAP for HANA, que va a modernizar nuestros sistemas integrados. Estamos en un proceso de transformación digital que no solo implica incorporar inteligencia artificial en alguno de nuestros procesos, sino también hacer esta implementación de este nuevo ERP (sistema de software que mejora la productividad y optimiza los procesos).

Sólida preferencia por los juegos 'mobile'

Tendencia apunta a videojuegos casuales y colaborativos

Panorama. La industria del 'gaming' en el Perú movió casi US$170 millones en el país en el 2024. A nivel mundial, US$221.000 millones, principalmente por dispositivos celulares.



CHRISTIAN SILVA G.

El mundo de los videojuegos ha evolucionado significativamente. Para jugar, hoy los usuarios ya no necesitan consolas como las de Super Nintendo, sino solamente un celular, un casi 'commodity' del siglo XXI en los países desarrollados y hasta emergentes.

De acuerdo con 'The gaming report', elaborado por Boston Consulting Group, en el 2024 el sector de videojuegos habría generado US$221.000 millones a nivel mundial. De ese monto, unos US$113.000 millones provinieron de juegos que se jugaron en celulares.

Los ingresos que se generan por los juegos de consolas –como PlayStation o Xbox– y en computadoras, en conjunto, no superan la mitad de dicha cifra.

Si vemos los datos de Perú, el reporte Global Entertainment & Media Outlook 2024 de PriceWaterhouseCoopers (PwC) estima que el año pasado se consiguieron ingresos por US$169 millones, considerando videojuegos e E-Sports, cuando en Latinoamérica el monto llega a los US$4.366 millones.

Para este año, según la firma, nuestro país alcanzaría los US$181 millones en ingresos totales y para el 2027 superaríamos los US$201 millones. Para ese año, la región ya registraría ingresos por US$6.174 millones.

CANTIDAD

Según un estudio de Kantar Ibope Media del 2024, más de 7,8 millones de peruanos juegan videojuegos, siendo el quinto país en Latinoamérica con mayor cantidad de 'gamers'. Por delante, largamente, están Brasil y México, seguidos por Colombia y Argentina [ver infografía].

Según Ana Laura Barro, CEO de Kantar Ibope Media, esta cifra está relacionada con la cantidad de población en cada país.

Justamente, el concepto 'gamer', como sostiene Mariano Tapia, presidente de la Asociación Peruana de Deportes Electrónicos y Videojuegos, ha ido evolucionando a lo largo de este nuevo siglo y se define como la persona aficionada que puede entretenerse en las plataformas digitales o realizar competencias a través de ellas.

PERFILES

La afición por los videojuegos está equilibrada entre hombres y mujeres, según Kantar [ver infografía]. Como destaca Barro, el género femenino representa un mayor porcentaje en el segmento de jugadores de 18 a 24 años.

Este gusto por los videojuegos también se extiende a las personas de 25 a 34 años y en menor medida, de 35 a 44 años. Según Renzo Guido, coordinador académico de las carreras digitales en la Escuela Superior Toulouse Lautrec, esto se debe a que este tipo de entretenimiento se volvió parte de la cultura de distintas personas que crecieron jugando videojuegos.

Por otro lado, Kantar Ibope Media registra que el 70% de peruanos que tienen videojuegos utiliza el 'smartphone' como dispositivo preferido para este entretenimiento. Le siguen las computadoras de mesa o laptops, y luego, las consolas. Tapia explica que los celulares se vuelven más asequibles, considerando también los paquetes de datos de Internet y la conectividad.

"He estado en Arequipa, en Trujillo, en Piura y la mayor cantidad de personas, por un tema de conectividad, se inclina más por los videojuegos 'mobile'", añade.

No obstante, considera que a nivel de entretenimiento entre consolas de videojuegos y computadoras, el PlayStation es el favorito, seguido del Nintendo Switch y la PC, en línea con los ingresos globales que muestra Boston Consulting Group.

TENDENCIAS

Guido indica que la tendencia a nivel en videojuegos va hacia los de tipo casual o de 'gerencias' (donde la persona administra un espacio como una granja, un restaurante, etc). Según Kantar, Candy Crush es el juego más popular (32%), le siguen FIFA (25%) y Free Fire (24%).

Además, de acuerdo con PwC, la principal fuente de ingresos en el Perú provino de los juegos 'sociales' (donde interactúan más de dos personas) y los 'casuales' (juegos sencillos como Candy Crush), con ingresos por US$133 millones de los US$156 millones que generó la industria en el 2023.

A su vez, también hay un crecimiento en lo que son juegos colaborativos. Como sostiene Barro, la interacción social que había en el plano físico pasa a uno virtual. Es así que podemos ver fiestas o partidos de fútbol en Roblox, peleas en Fortnite, distintas comunidades en League of Legend o Left 4 Dead, o Among Us, videojuego 'mobile'.

"Antes querías jugar un juego y tenía una parte social. Ahora es al revés, quieres socializar y tienes que jugar un videojuego", complementa Guido.

Para Tapia, la popularidad de los juegos colaborativos ha avanzado a nivel global. Además, la preferencia por los juegos sociales viene creciendo desde hace años y se mantendrá a futuro, agrega.

Por otro lado, de acuerdo con Kantar, el 65% de jugadores peruanos se encuentra dispuesto a hacer pagos por contenidos adicionales dentro de los juegos, lo que incluye 'skins' o vestimentas para los personajes, diamantes, armas, entre otros.

"No es menor el interés que hay en las personas por pagar. Todo va a depender de la dinámica, me parece que aquí hay una oportunidad de negocio importante", expresa Barro.

180

millones de dólares de ingresos generarían los juegos casuales en el Perú al 2028, según PwC.

La industria de 'gaming', para ese año, generaría unos US$208 millones en el país.

5%

Sería el crecimiento de los ingresos globales de la industria entre el 2023 y 2028.

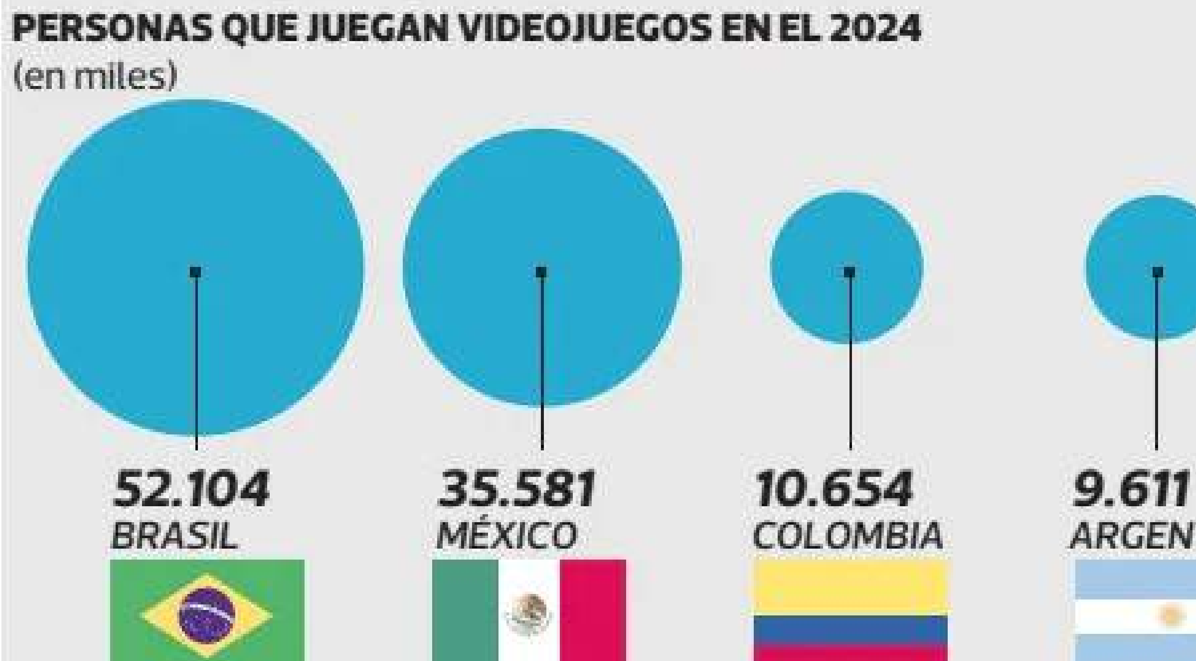
Esto, de acuerdo con Boston Consulting Group. Para el 2028, US$137.000 millones provendrían de juegos 'mobile'.

JUEGOS MÁS POPULARES A NIVEL INTERNACIONAL, DURANTE EL 2024
(en porcentaje)

TIPO DE JUEGO	
ACCIÓN	48%
AVENTURA	39%
ESTRATEGIA	31%
FÚTBOL	31%
EDUCATIVOS	17%

Radiografía del sector videojuegos

PERSONAS QUE JUEGAN VIDEOJUEGOS EN EL 2024
(en miles)



BRASIL	52.104
MÉXICO	35.581
COLOMBIA	10.654
ARGENTINA	9.611
PERÚ	7.834

GRUPO DE EDAD DE PERUANOS QUE JUEGAN VIDEOJUEGOS DURANTE EL 2024
(en porcentaje)



HOMBRES	EDAD	MUJERES
8%	15-17	7%
23%	18-24	25%
26%	25-34	23%
20%	35-44	19%
9%	45-54	16%



LOADING

Fuente: TGI Digital View – Kantar Ibope Media, Boston Consulting Group, PwC.

DESARROLLO EN EL PERÚ

¿Cómo está el Perú en cuanto a desarrollo de videojuegos? Nuestro país tiene talento reconocido a nivel mundial, señala Guido. No obstante, los juegos trabajados son para terceros, es decir, marcas o empresas internacionales.

David Edery, coordinador del Departamento de Exportación de Servicios de Promperú, señala que la exportación de servicios en el sector videojuegos llega al medio millón de dólares, teniendo crecimientos anuales del 15%. Precisa que estos ingresos no necesariamente registran co-producciones entre casas desarrolladoras peruanas y sus pares del extranjero. Ello se debe a un tema de subcontratación, acota.

Otro tema a resaltar son los festivales y las premiaciones. Por ejemplo, la casa desarrolladora Leap Games Studio fue nominada en el 2022 a la categoría "Mejor Animación Iberoamericana de Videojuego" en los Premios Quirino con sus juegos Tunche y Arrog. Por este último juego también estuvo nominada la casa productora Hermanos Magia a 'Mejor juego experimental' y 'Mejor banda sonora' en ese mismo año.

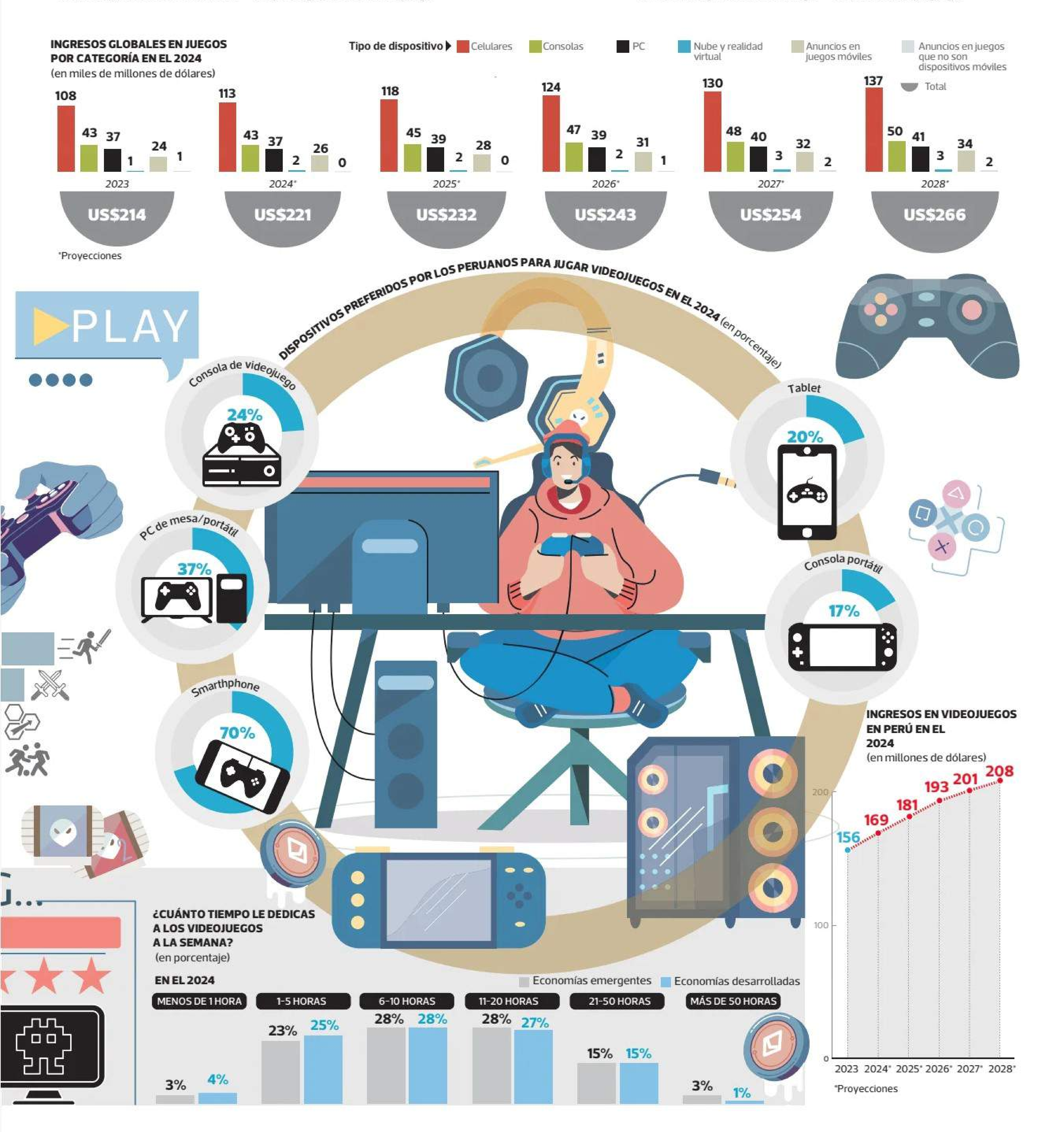
Para el funcionario, el sector de videojuegos tiene mucho potencial, pero falta un mayor despegue. El mercado peruano, añade, no está tan desarrollado como Brasil o México, donde hay una mayor inversión y hay plataformas con sedes en dichos países. Es el caso de Netflix, menciona. Esta plataforma de 'streaming' también tiene espacios de juegos en su plataforma.

Mejorar esta situación requiere de mayores financiamientos, considera Edery, para trabajar con videojuegos sencillos, pero también con los juegos llamados 'AAA', que requieren de una mayor inversión para su desarrollo.

También se necesita de un trabajo "más sistémico" para llegar a estar al nivel Chile o Colombia respecto a desarrollos, agrega. Esto también implicará trabajar en temas formativos, agrega.

Estímulos estatales

En agosto, la Dirección Audiovisual de la Fonografía y Nuevos Medios (Dafo) del Ministerio de Cultura, brindó estímulos económicos a cuatro proyectos de videojuegos. Dos recibieron S/150.000 cada uno; otro, S/60.000 y el cuarto, S/.59.050.



OPINIÓN



MICHELLE BARCLAY
Socia del estudio CMS Grau

EL "CHIT-CHAT" CORPORATIVO: ¿VALE LA PENA?

Este intercambio de palabras aparentemente intrascendente tiene un valor. Es el primer paso hacia un potencial vínculo temporal o de mayor permanencia.

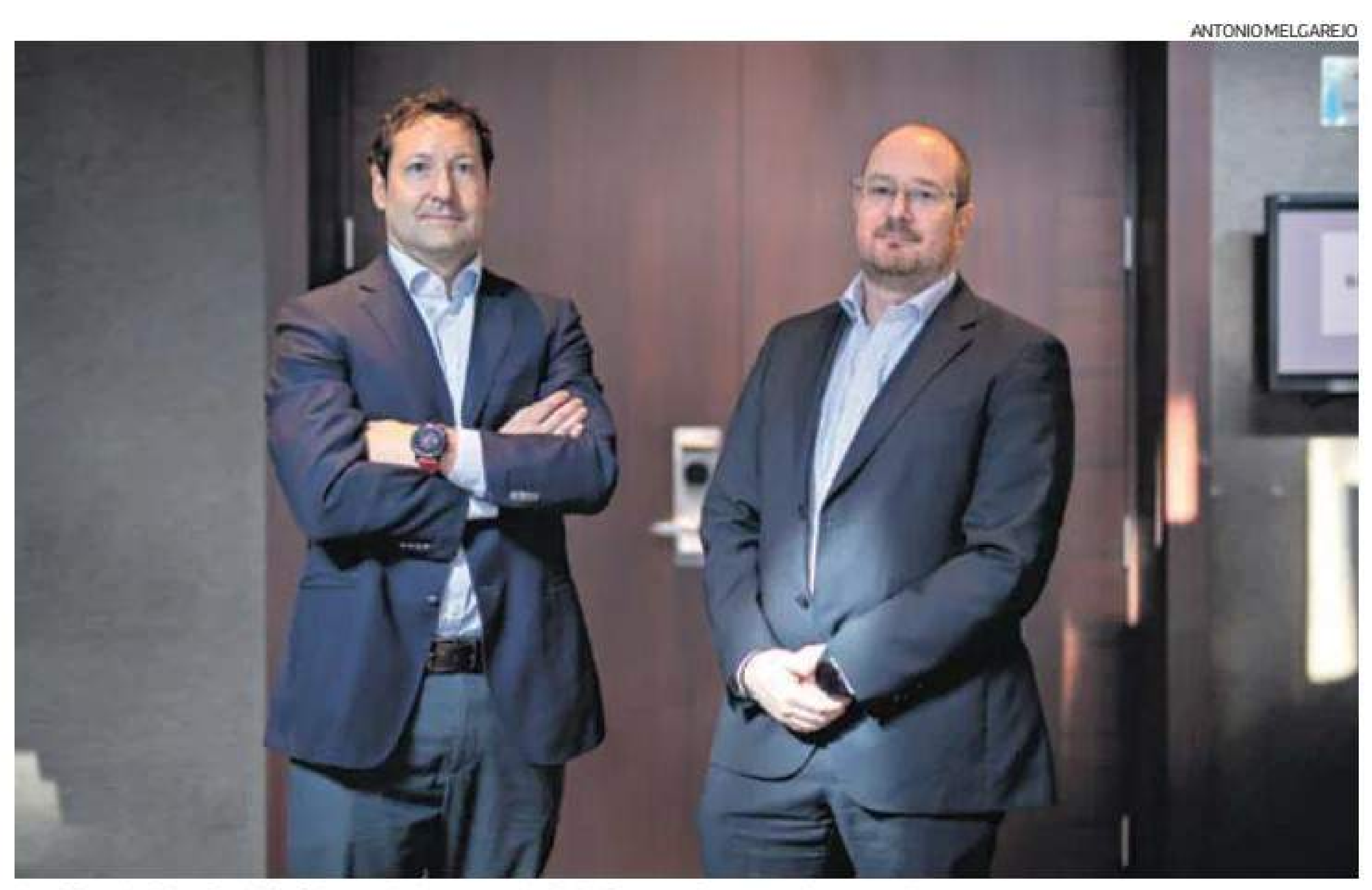
Comienza una semana de trabajo y tomo el ascensor de nuestras oficinas corporativas desde el sótano. En el primer piso sube una joven con vestimenta formal y presiona un piso más abajo que el mío. No recuerdo haberla visto antes. La saludo y, le digo: "Buenos días, ¿qué calor no?" Ella responde: "Buenos días, sí; mucho calor." Se abre la puerta y, con un hasta luego, se baja y la veo alejarse por el pasillo.

Siempre que terminan estos intercambios fugaces de palabras pienso si valía la pena tener esa conversación trivial ¿No sería mejor simplemente decir "buenos días" y esconderme tras el celular? Estas conversaciones triviales se presentan diariamente en situaciones diversas: en el pasillo, en el ascensor, en una primera reunión de trabajo, entre otros. Al no existir una relación (y menos confianza) con nuestro receptor, los intercambios iniciales suelen limitarse a lo cotidiano y externo, siendo el clima uno de los recursos más usados. Y, ¿tiene valor este intercambio verbal y superficial? Los "chit-chat" corporativos son recursos que solemos usar para iniciar una interacción con personas "desconocidas" en nuestra esfera profesional o laboral. Los utilizamos para evitar un momento de silencio incómodo o para llenar esos espacios en los que no sabemos qué más decir. En otras palabras, funcionan como un mecanismo "rompe hielo" sin un propósito claro. Sin embargo, este intercambio de palabras aparentemente intrascendente sí tiene un valor. Es el primer paso hacia un potencial vínculo (sea temporal o de mayor permanencia) con una persona que se encuentra en nuestro ambiente profesional; por lo tanto, juega un rol importante en la generación de relaciones personales.

Para que un "chit-chat" corporativo tenga efectos positivos en nuestras relaciones personales, necesitamos anticiparnos; es decir, tener preparadas una o dos frases de algún tema coyuntural o de relevancia que nos permita entablar el contacto. Con ello, podemos utilizar estas ideas con un propósito claro.

Hoy volvía a encontrarme en el ascensor con la chica con vestimenta formal. Había empezado sus prácticas profesionales en la firma. Esta vez, la saludé y le ofrecí conversar con ella cuando tuviera alguna duda sobre nuestra organización. Se bajó del ascensor sonriendo y me dijo, "Muchas gracias, me encantaría". Pensé: "Valió la pena". Una simple interacción abrió la puerta a una nueva conexión.

ANTONIO MELGAREJO



José Ramón Río y Rodolfo Schmauk, directores de Fitch Ratings Corporate Latinoamérica.

Fitch ve un escenario estable para la región

Empresas. Los próximos 12 meses no implicarían un movimiento en las clasificaciones de empresas de servicios públicos.

ISRAEL LOZANO G.

Luego de lo que significó el 2024 para las empresas de servicios públicos (empresas de generación y distribución eléctrica, 'utilities' regulados, entre otros), el presente año sería de estabilidad. Así lo refiere José Ramón Río, director de Fitch Ratings Corporates Latinoamérica. "La perspectiva estable indica que en los próximos 12 meses las principales clasificaciones no tendrían un movimiento del grado de clasificación que tienen. Es decir, el horizonte de 12 a 18 meses estaría estable en esos puntos para este sector", refiere.

Es en línea con ello que hoy las empresas son más cautelosas con su planificación financiera a largo plazo. "En el sector eléctrico, principalmente, vemos una combinación de generación de flujo de caja interna con endeudamiento externo", agrega.

A su turno, Rodolfo Schmauk, director de Fitch's Corporate Finance Group basado en Chile, refirió que parte de dicha planificación financiera implica un menor apetito por deuda. No obstante, sí se aprovecharían ventanas en la primera mitad del año para apostar por refinanciamientos. "En el lado particular de Perú, lo que estaríamos viendo, dado que las elecciones vienen el próximo año, es que efectivamente muchas empresas vayan al mercado durante este año, quizá durante el primer semestre principalmente", indica.

Otro efecto a analizar son las decisiones que tome Trump y sus efectos en los mercados. "Acaba de asumir Trump en Estados Unidos y las tasas afuera están un poco más altas de lo que probablemente está esperando el mercado. Así que hay la impresión, digamos, de que muchas empresas están en un momento de esperar a ver cómo evoluciona esto para aprovechar el mejor momento", agrega Schmauk.

Copa Airlines: número de asientos crecerá hasta 8% el 2025

Crecimiento. Para el segundo semestre de este año se espera la llegada de 13 nuevas aeronaves para aumentar la flota.

Copa Holding, propietaria de la aerolínea Copa Airlines, cerró el 2024 con unas ganancias netas de US$ 608.5 millones. Solo las utilidades del cuarto trimestre alcanzaron US$ 166.2 millones, lo que significó 11,5% menos con respecto al mismo periodo del 2023.

Pedro Heilbron, presidente ejecutivo de Copa Airlines, consideró estos resultados como "muy sólidos" y explicó que la menor ganancia se debe a una "baja en los ingresos unitarios", cuenta durante una visita exclusiva que realizó Día 1 a su hangar en Panamá.

El panorama del año anterior hizo que viajar se haga más caro, debido a un debilitamiento de las monedas, sobre todo en las de América del Sur; además, al haber mayor competitividad se incrementó el número vuelos en las aerolíneas de América Latina y Norteamérica, lo cual mantiene las tarifas a la baja. "Nuestra tarifa promedio está por debajo del 2019", detalla. A esto se suma el tiempo de permanencia en tierra que tuvieron sus aviones en enero.

Para el 2025, la empresa espera un crecimiento de 7% a 8% en número de asientos con la llegada de 13 nuevas aeronaves en la segunda mitad del año. "Esperamos anunciar un número interesante de nuevos destinos, pero también tenemos destinos por activar, muchos de ellos a fin de año. También hemos proyectado que, en promedio, nuestro ingreso unitario va a estar levemente por debajo del 2024", agrega.

Para el Perú, indica que hay señales muy positivas del posicionamiento y considera que "habrá probabilidades de mejores acuerdos en el futuro".

COPA AIRLINES



La tarifa promedio de la compañía está por debajo del 2019.


clubelcomercio.pe
esan
¡Impulsa tu futuro profesional!
Continúa tu camino al éxito con ESAN
12 % dto.
en Educación Ejecutiva
Indica tu DNI al correo: gcapellaro@esan.edu.pe
Descubre más beneficios y sus condiciones en clubelcomercio.pe
Suscríbete desde S/4 mensuales,
pago único S/ 100 por dos años

ENTREVISTA

Aldo Ferrini

Gerente general de AFP Integra

"Vamos a cerrar con casi 3 millones de nuevos afiliados tras tres licitaciones"

Integra tiene hasta finales de mayo para continuar con la afiliación bajo la licitación vigente. Consideró que el 2025 permitirá mejorar el rendimiento de los fondos tras verse afectada por los retiros.



ISRAEL LOZANO GIRÓN.

Integra ganó la licitación vigente con una comisión de 0,78% sobre saldo. Ello, en palabras de su gerente general, Aldo Ferrini, demuestra el compromiso de la administradora sobre el sistema. En entrevista, el ejecutivo repasa los resultados obtenidos y el foco de la estrategia para recomponer el portafolio tras los retiros.

A fines de mayo termina el periodo de licitación que ganó Integra y que inició en el 2023. ¿Cuántos nuevos afiliados sumaron?
Estamos ya casi al cierre de la tercera licitación que ganamos. Yo calculo que vamos a cerrar con casi tres millones de nuevos afiliados en estas tres licitaciones. El ciento por ciento de ellos bajo el esquema de comisión por saldo, es decir, pagando 0,78% sobre el saldo administrado al año.

En total, ¿cuántos afiliados alcanzarán al cierre de la licitación vigente?
Podríamos estar cerrando en mayo del 2025 cerca a los 5 millones de afiliados en total.

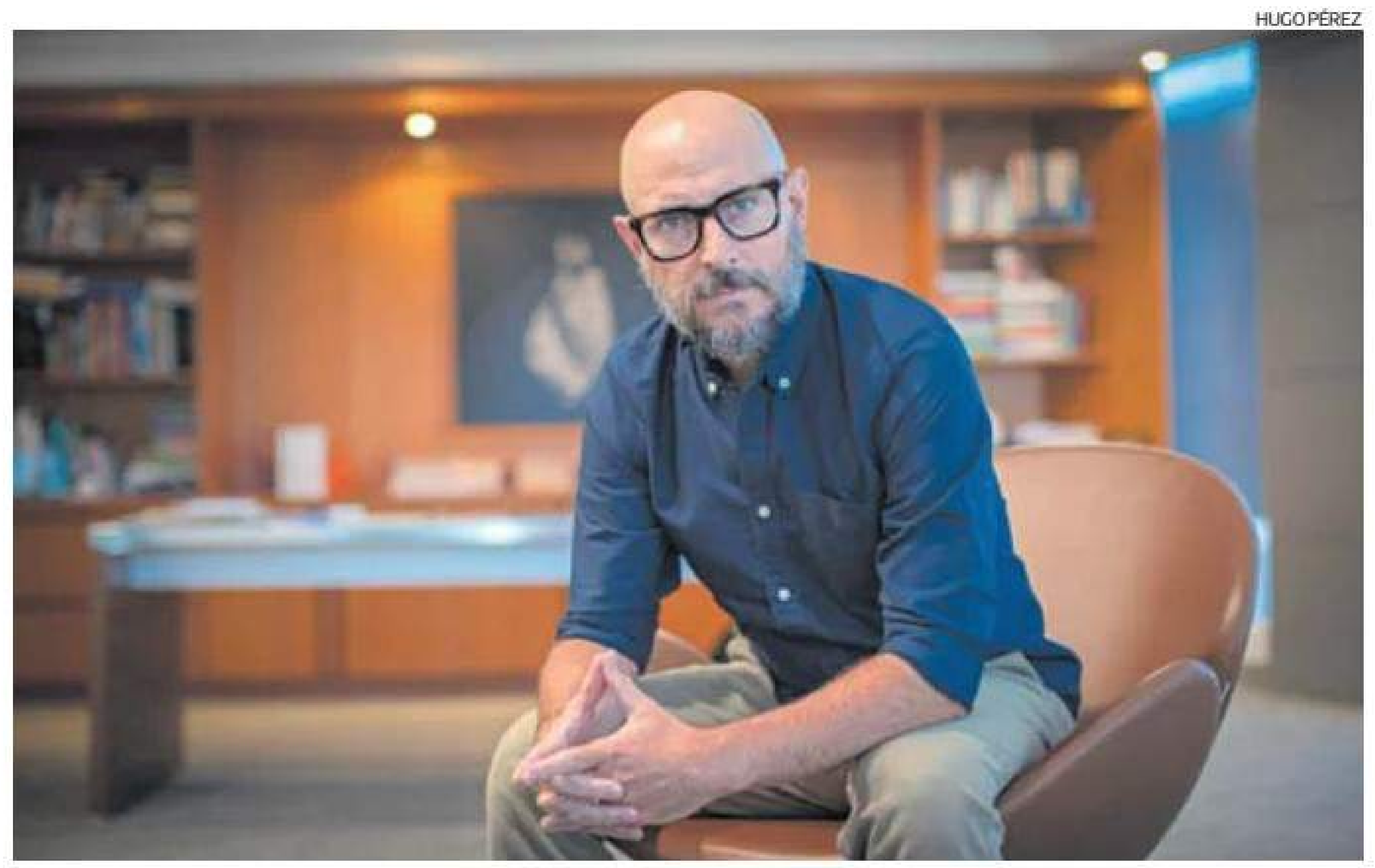
Con ello, ¿cuál es el nivel de participación de Integra a nivel de sistema?
Si vamos al número de afiliados, estamos entre el 40% y el 45% del sistema privado. Ahora, el sistema previsional también incluye al sistema público. Si sumamos a la ONP, que son clientes que también deciden ir a otro sistema, estamos alrededor del 35%.

Tras el sétimo retiro de AFP, ¿cuánto está costando rebalancear los portafolios?
El último retiro no lo estábamos contemplando, porque ya no se daban las condiciones. Se tuvo que hacer ventas de activos locales tal vez no en el mejor momento, y algunos activos más ilíquidos.

¿En qué magnitud?
En el último retiro, se fue entre el 25% y el 30% del fondo. De ese porcentaje, una parte era extranjero, que es líquido y fue fácil de desprender. Pero en activos como bolsa peruana o algunos bonos, diría que el 25% de lo que se utilizó para hacer renta de los pagos fueron activos más ilíquidos. Hoy en día, de no haber ningún retiro, que es lo que la ley ha aprobado, ya estamos empezando a ver un reacomodo de los portafolios.

¿Llegando a su ideal?
Todavía no. Te diría que vamos a tener un portafolio muy cercano a lo que nuestros modelos nos dicen que es óptimo más hacia finales de año.

HUGO PÉREZ



Integra alcanza un nivel de participación de entre 40% y 45% del total de afiliados en el sistema privado, según refiere Ferrini.

¿Hará que regresen con mayor fuerza al mercado de bonos?
El portafolio se quedó en una situación más ilíquida. No descartamos inversiones en activos de largo plazo, pero priorizaremos liquidez.

Con todo ello, ¿cuál ha sido la rentabilidad generada por Integra a sus afiliados?
El Fondo 2, que concentra casi el 80% de los activos, rindió 4,99%. El Fondo 1 tuvo una rentabilidad de 0,4% y el Fondo 3 también.

¿El 2025 sería mejor?
Sí. Yo creo que debería revertir un poco la media. Sí creo que vamos a tener un año con el Fondo 1 y el Fondo 3 por encima de 7,5 y 8%.

El Congreso ha presentado proyectos de ley de retiro de fondos de AFP, pese a estar en marcha el reglamento de la reforma. A su entender, ¿es posible que proceda un nuevo retiro?
Es clarísimo que medidas populistas como estas no benefician a los afiliados. Creo yo que vale la pena preguntarse entonces, ¿a quién beneficia realmente esta propuesta?

En este momento -y ante el hecho de que se presentaron ya los proyectos-, ¿Integra está tomando previsiones en cuanto a sus decisiones de inversión?
En este momento, el foco debería estar en la reglamentación de la reforma aprobada. Desde AFP Integra tomamos previsiones constantemente frente a los riesgos de mercado y regulatorios. La gestión de los últimos cinco años lo demuestra: pese a los retiros, la rentabilidad acumulada es positiva.

Alianza Francesa espera crecimiento de 10% en estudiantes

MARIO ZAPATA/ARCHIVO



El francés es el segundo idioma más estudiado en Perú, luego del inglés.

Avance. La Alianza Francesa de Lima fue la primera en fundarse a nivel mundial. Tiene más horas vendidas que la sede en Nueva York o París.

El interés de los peruanos por el francés ha permitido que la institución espere un crecimiento de 10% en su población estudiantil para este 2025, comenta Frédéric Robinel, director general de la Alianza Francesa en Lima a Día1.

Actualmente, esta institución concentra casi el 36% del total de alumnos que estudian francés en el Perú. Son 45.000 los estudiantes que aprenden este idioma en todo el país, de los cuales 16.000 lo hacen en las sedes de la Alianza, ubicadas en Arequipa, Cusco, Chiclayo, Lima, Piura, Trujillo.

"Esperamos cerrar con 18.000 alumnos porque estamos desarrollando proyectos con colegios, y estamos ofreciendo la enseñanza en todas sus modalidades", explicó.

Robinel explicó que la Alianza Francesa promueve el aprendizaje de este idioma. Para ello, implementan programas en colegios como los de alto rendimiento (COAR), donde por dos años capacitaron a 2.500 escolares y a sus profesores. "Para que este programa pueda vivir capacitamos a los profesores, para que sigan dando los cursos, pero ahora toca el impulso del Minedu para continuar con el programa", refiere.

Además, desde el año pasado desarrollan cursos en los colegios de la Fuerza Aérea del Perú (FAP) donde se atiende a 2.600 alumnos en Lima. Incluso, hay un proyecto para generalizar la enseñanza a nivel nacional.

Uno de los obstáculos para el aprendizaje del francés en Perú es la falta de docentes, pues en nuestro país solo hay 500 capacitados. Para esto ofrecen 'universidades de verano', en aras de capacitar a profesores que ya hayan completado sus niveles de educación en este idioma.

Besco inaugurará 'strip mall' en el Rímac en el 2026 y prepara proyectos mixtos

Pisa fuerte. La inmobiliaria ingresa a los formatos mixtos en el país con proyecto de S/80 millones. Afianza diversificación también con proyectos de Techo Propio.

CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

El distrito del Rímac tendrá su primer 'strip center' de la mano de la inmobiliaria Besco, cuyo 'core' es la vivienda social. Con Lomas Plaza, la compañía hará su ingreso al 'retail' y también a los formatos mixtos (viviendas y comercio) en el Perú. El 'strip center' contará con 3.000 m² de área arrendable y tendrá también un edificio de 6.000 viviendas.

Mauricio Caballero, gerente general de Besco, comenta que el 'strip center' ya inició su construcción y acaba de cerrar el contrato con Metro (Cencosud). El supermercado, que ocupará unos 2.000 m², será su tienda ancla. "Este proyecto mixto tendrá una gran placa comercial en los dos primeros niveles, estacionamientos y las viviendas. La construcción del 'strip center' terminaría a fines de este año y la inauguración se daría en el segundo trimestre del 2026", comenta el ejecutivo. Para ese entonces, calculan haber colocado 5.300 viviendas.

Al cierre del año, la compañía tiene el objetivo de cerrar entre el 70% y el 80% de los contratos con los locatarios. Hoy negocian con cafés, restaurantes, gimnasios, entre otros servicios. Se trata de un espacio comercial que atenderá no solo a 6.000 familias, sino que apunta también a alcanzar las zonas aledañas. Besco invertirá S/30 millones en la parte comercial y S/50 millones en los departamentos que serán parte del Fondo MiVivienda. Caballero estima que el 'strip mall' tendrá ventas de entre S/2,5 millones y S/3 millones durante su primer año de operación.

¿Se vienen más proyectos mixtos? El ejecutivo comenta que este proyecto es parte de su estrategia de diversificación, que inició hace un par de años, apuntando al desarrollo comercial y a entrar a proyectos de Techo Propio y construcción para terceros. Caballero comenta que verán oportunidades en el mediano plazo. Aunque aún es prematuro adelantar dónde, el Cercado de Lima y San Juan de Lurigancho, donde tienen edificios, son opciones que evalúan para un segundo 'strip', "Vamos a ir viendo cómo va el del Rímac".

"Son zonas de público de predominancia joven, donde el grado de concentración de comercio por habitante es muy bajo. Nosotros por lo general estamos en los distritos periféricos de Lima, donde la presencia de centros comerciales es muy baja", sostiene.

PROYECTOS DE VIVIENDAS

Besco está trabajando desde el año pasado en un proyecto de casas unifamiliares de Techo Propio en Piura. Si bien hubo demoras por temas de saneamiento y del Reglamento Operativo de Techo Propio, hacia el cuatro trimestre de este año iniciará la venta de las primeras casas. La construcción empezará en el 2026. El ticket de compra oscilará entre S/80 mil y S/110 mil. "En proyectos de Techo Propio se espera una velocidad mayor de venta, hasta cuatro veces más que los de MiVivienda en un mes, debido al ticket bajo. Sin embargo depende de la presencia del crédito", indica el ejecutivo. Según Caballero, revisarán la evolución de este proyecto y analizarán opciones similares en la región.

En Lima tienen en marcha un proyecto en la Av. Venezuela, ubicado frente a una futura estación de la Línea 2 del Metro, cuya construcción inició hace un par de meses. "Un predio y la zona cerca al metro puede apreciarse entre un 20% y 25%", estima.

Además de este edificio, concretaron el lanzamiento de un proyecto en Independencia, tras un año de estudiar la zona. "Nos interesaba mucho entrar allí por la presencia de polos comerciales como Megaplaza y Plaza Norte", indica. Además, Caballero cuenta que están interesados en invertir en Lima Sur, estudiando opciones en San Juan de Miraflores y Villa El Salvador, así como Ate o Santa Anita, en el eje de la carretera central, en Lima Este.

JULIO REAÑO



Caballero cuenta que su 'strip center' tendrá a Metro como tienda ancla. Se trata de un formato mixto, como ya tiene su casa matriz en Chile.

En puntos

Proyecciones

Facturación y crecimiento
Besco estima un crecimiento de 3% a 5% y tiene una facturación que oscila entre los S/115 y S/120 millones. Este año apunta a entregar casi 2.100 unidades.

Inseguridad en el sector construcción
Esta problemática genera un sobrecosto de más del 1% para las constructoras.

Wolkswagen crecería 40% este año con nuevas SUV

Autos. La marca alemana se encuentra inmersa en una ofensiva de lanzamientos, que arranca este año con la nueva Nivus 2025.

Volkswagen (VW), la icónica marca alemana que creó el famoso Escarabajo y la no menos famosa Combi, proyecta crecer 40% en ventas en el 2025. Este avance se sostendrá en una fuerte ofensiva de lanzamientos que tiene por foco el segmento SUV (deportivo utilitario).

Es el caso del nuevo VW Nivus 2025, vehículo con la última tecnología en conectividad, el cual fue presentado el pasado jueves en Lima. Se trata de un modelo "diseñado y desarrollado en Latinoamérica y para Latinoamérica", el cual se adapta a las necesidades del consumidor local, apunta Fernando Badia, Head of Sales & Marketing & After Sales de Vokswagen.

"El lanzamiento del nuevo Nivus forma parte de nuestra estrategia iniciada hace unos 4 o 5 años, de enfocarnos especialmente en las SUV", explica.

Nivus se añade al lanzamiento del nuevo VW Teramont, presentado en 2024. Le seguirán los nuevos Tera y Amarok, entre otras renovaciones de vehículos que "darán una inyección de energía a la marca en el Perú este año".

A ese efecto, Badia y los máximos directivos de Volkswagen en nuestro país se reunieron días previos con su red de concesionarios para ponerlos al tanto de la 'ofensiva' que vienen preparando.

"Esto y la calidad de los indicadores de satisfacción al cliente que tenemos en el Perú, los cuales son los mejores de Latinoamérica, nos aseguran que creceremos 40% este año", anota Badia.

Añade que la marca se encuentra en un ciclo creciente desde hace seis meses, lo cual sugiere que seguirá expandiéndose en ventas para llegar a ser "no el número uno, pero sí uno de los Top 5" del mercado peruano.

Nivus 2025 ha sido diseñado por el área de ingeniería de VW en Brasil, el cual desarrolla tecnologías para Latinoamérica y otros mercados. De hecho, Badia señala que Nivus se vende en Europa bajo el nombre de Taigo, lo cual es un "orgullo muy grande para la marca" y los países de la región.

JOEL ALONZO



Fernando Badia presentó la nueva Nivus el pasado 13 de febrero.

Industria regional
Volkswagen ha dedicado US$2.500 millones a VW Sudamérica para el desarrollo y lanzamiento de 16 modelos 'made in Latinoamerica' hasta el 2028.

PING PONG CON... **Jaime Obreros**
CEO de Nissan Perú

“De los errores aprendí y me prepararon para hoy”

De niño quiso ser astronauta y piloto de avión. Hoy, timonea la operación peruana de Nissan. Afirma que la compañía la hacen las personas y sus líderes.

HUGO PÉREZ

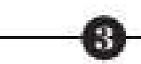


1

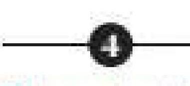
¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?
Normalmente 5:30 a.m. y lo primero que hago es tomar mucha agua.

2

De los libros que ha leído, ¿cuál recomendaría?
De novelas podría ser 1984 de George Orwell y uno muy útil es Hábitos Atómicos de James Clear.



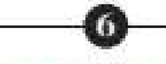
¿Qué objeto no puede faltar en su vida?
Creo que una buena taza de café en la mañana.



¿Cine o teatro?
Teatro. Aunque confieso que no voy hace buen tiempo.



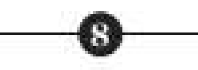
¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?
Spotify, Waze y WhatsApp.



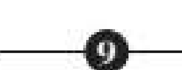
¿Netflix, Amazon, Max, Apple, Disney?
Netflix. Seguro todas son buenas, pero con una me basta y me sobra.



¿El auto de sus sueños?
Me falta manejar un Nissan GTR Nismo.



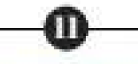
¿Destino favorito en vacaciones?
Lugares tranquilos, con mi familia y/o amigos, buena comida y bebida.



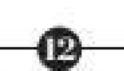
¿Qué deporte practica?
Me gustan casi todos los deportes desde pequeño, principalmente el fútbol. Por practicidad/agenda, hoy suelo correr o ir al gimnasio por las mañanas.



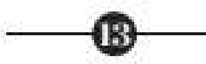
¿Cocktail o trago favorito?
Cerveza, pisco y vino. Creo que cada uno tiene su momento.



¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez?
La playa.



Descríbase en 3 palabras
Versátil, analítico, confiable.



¿Qué compañía es una inspiración para usted?
Creo que la compañía la hacen las personas y sus líderes. Y en ese sentido, Nissan es una inspiración para mí.



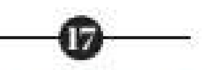
¿Con qué referente de su rubro le gustaría cenar?
Elon Musk.

15

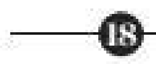
¿Quién es el jefe que más te marcó?
Me siento afortunado sobre este punto porque todos fueron buenos, cada uno me enseñó mucho.



¿Quién le dio el mejor consejo y cuál fue?
Mi papá me enseñó la importancia de las personas, del recurso humano, dentro del trabajo. Veo los negocios de una manera diferente gracias a él.



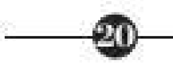
¿Qué soñaba ser cuando era niño y cuál fue tu primer trabajo?
De niño creo que tuve etapas de astronauta, científico y piloto de avión. Mi primer trabajo fue en el mundo de la banca, específicamente en Fondos Mutuos y AFP.



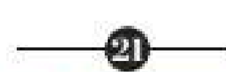
¿Una decisión empresarial que cambiaría?
Errores, sin duda, tuve muchos, pero ninguna decisión que quisiera cambiar en especial. Al final de esos errores es que aprendí y me prepararon para hoy.



¿Qué pregunta clave haría para contratar a alguien?
¿Por qué quieres dejar tu empresa actual y por qué crees que aquí sería diferente?



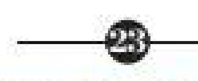
¿Cuál es su mayor orgullo?
Mi familia.



¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?
Creo que es un tema de enfoque. Buscar hablar más de soluciones que de problemas, de cosas positivas que negativas y de puntos en común en lugar de diferencias.



¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?
La resiliencia. El peruano sigue adelante al margen de los problemas.



¿Y su principal defecto?
¡Tenemos que creérnosla! Hay que atreverse y confiar en el gran talento que hay en Perú.

OPINIÓN

IVO SAONA
Director general en Aporta, plataforma de impacto social de Breca

INSPIRACIÓN Y PERSEVERANCIA MUSICAL

En una ceremonia que quedará marcada en la historia de la música, Mimy Succar ganó el Grammy al Mejor Álbum Latino Tropical. Cabe destacar que este premio no es el Grammy Latino, sino el galardón otorgado por la Academia Nacional de Artes y Ciencias de la Grabación de Estados Unidos, un reconocimiento que coloca al Perú en la cima del mundo musical.

Esta noticia no solo nos llena de orgullo como peruanos, sino que, a nivel personal, me emociona profundamente. Como amante de la música y bajista entusiasta, ver a una compatriota recibir uno de los más grandes honores de la industria musical es sumamente inspirador. Sin embargo, lo que hace única esta historia no es solo el talento detrás de la artista peruana, sino la reflexión sobre una decisión de vida que muchos compartimos: poner a la familia en primer lugar sin abandonar la pasión por lo que se ama. A veces el camino no es fácil, pero es posible conseguirlo cuando las circunstancias lo permiten.

Este Grammy es la prueba de que los sueños, aunque tardíos, nunca se deben abandonar. Las dificultades y los sacrificios forman parte del proceso, y el reconocimiento llega cuando menos se espera, validando años de esfuerzo y dedicación.

Más allá de la música, esta historia nos inspira como país. A nivel personal, nos enseña a no rendirnos ante las pausas que la vida nos impone, a confiar en que cada sacrificio tiene su recompensa. A nivel empresarial e institucional, nos recuerda que el éxito no es inmediato y que requiere paciencia, compromiso y la capacidad de sembrar hoy para cosechar mañana.

Si logramos alimentar nuestros proyectos de vida con perseverancia y crear lazos de afecto que trasciendan el tiempo, construiremos una gran cadena de voluntades capaz de forjar el país que todos soñamos.

“El Grammy de Mimy Succar es la prueba de que los sueños, aunque tardíos, nunca se deben abandonar”